



**CONTRALORIA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NICSP**  
**ENERO 01 A 31 DE ENERO DE 2021**  
 (Cifras en pesos)



SALDO DEL PATRIMONIO 31 ENERO DE 2020	531.593.756	
VARIACIONES PATRIMONIALES A ENERO 31 DE 2021	<u>143.743.286</u>	
SALDO DEL PATRIMONIO A ENERO 31 DE 2021	675.337.042	
<b>DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES</b>		
<b>DISMINUCIÓN</b>		
3109	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	143.743.286
310901	Excedente Acumulado	-1.252.891
310902	Deficit Acumulado	144.996.177
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;">   <b>HECTOR ROLANDO NORIEGA LEAL</b>            Contralor Municipal de Bucaramanga (E)         </div> <div style="text-align: center;">   <b>MARIA A. PINILLA A</b>            Profesional Universitario         </div> </div>		