



**CONTRALORIA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NICSP**  
**DICIEMBRE 01 A 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(Cifras en pesos)**



SALDO DEL PATRIMONIO 31 DICIEMBRE DE 2019	531.593.756	
VARIACIONES PATRIMONIALES A DICIEMBRE 31 DE 2020	<u>143.743.286</u>	
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2020	675.337.042	
<b>DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES</b>		
<b>DISMINUCIÓN</b>		
<b>3109</b>	<b>RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-668.064.446</b>
310901	Excedente Acumulado	-1.252.891
310902	Deficit Acumulado	-666.811.555
<b>3110</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICICO</b>	<b>811.807.732</b>
311002	Deficit del Ejercicio	811.807.732
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;">   <b>HECTOR ROLANDO NORIEGA LEAL</b>            Contralor Municipal de Bucaramanga (E)         </div> <div style="text-align: center;">   <b>MARIA A. PINILLA A</b>            Profesional Universitario         </div> </div>		