



ESTADO DE LAS FINANZAS

**Municipio de Bucaramanga
Vigencia 2020**

NIVEL DIRECTIVO
CONTRALORÍA DE BUCARAMANGA

HECTOR ROLANDO NORIEGA LEAL
Contralor de Bucaramanga (E)

CLAUDIA PATRICIA RIVERO ALARCON
Subcontralor (E)

JORGE IVAN POVEDA CASTRO
Contralor Auxiliar Para La Participación Ciudadana

MARTÍN CAMILO CARVAJAL CAMARO
Jefe Oficina de Vigilancia Fiscal y Ambiental

EDGAR PEREZ PARRA
Asesor de Despacho

CAROLINA ROJAS PABÓN
Secretario General

DIEGO ENRIQUE VARGAS VEGA
Oficina Asesora de Control Interno

LUZ MARINA RUEDA DELGADO
Oficina Asesora de Planeación

MELBA PATRICIA LÓPEZ PÉREZ
Jefe Oficina Asesora Jurídica

Junio 24 de 2021

PRODUCCIÓN TÉCNICA

MARTÍN CAMILO CARVAJAL CAMARO
Jefe Oficina de Vigilancia Fiscal y Ambiental

Zandry Marisol Cárdenas Arias
Profesional Universitaria

INTRODUCCIÓN

La Contraloría municipal de Bucaramanga con fundamento en las facultades otorgadas por los Artículos 268 y 272 de la Constitución Política de Colombia y modificada por el Acto Legislativo 04 del 18 de septiembre de 2019 (fortalecimiento del Control Fiscal) e implementado por el Decreto 403 del 16 de marzo de 2020; así como en la Ley 42 de 1993, y con el objetivo de establecer el Estado de las Finanzas Territoriales de la Administración Central de Bucaramanga, Establecimientos públicos, Empresas Industriales y Comerciales y de Economía Mixta, así como la empresa social del estado, del cual habla el numeral 6 del artículo 165 de la Ley 136 de 1994. Este Ente de Control presenta el siguiente informe donde se analiza la deuda pública del municipio, el indicador capacidad de endeudamiento de la Ley 357 de 1997, Limite del gasto Ley 617 de 2000, Constitución de Vigencias Futuras y Ley de Responsabilidad fiscal Ley 819 de 2003, la tesorería administración central, la ejecución presupuestal (ingresos y gastos), dictámenes de la vigencia 2020, así como la información contable y financiera con corte a la vigencia 2020. Es relevante aclarar que esta vigencia estuvo enmarcada por la pandemia del COVID 19, y en el direccionamiento y disposiciones del gobierno nacional tanto en materia económica como en movilidad y restricción, situación que influyo de manera significativa en el recaudo de impuestos y las proyecciones de los sujetos vigilados.



San Laureano

TABLA DE CONTENIDO

Contenido

INTRODUCCIÓN	3
1.DEUDA PÚBLICA.....	7
1.1. ADMINISTRACIÓN CENTRAL.....	8
1.2. ACUEDUCTO METROPOLITANO BUCARAMANGA S.A. E.S.P.....	12
2.VIGENCIAS FUTURAS – LEY 819 DE 2003.....	14
3.1.1. <i>Ley de Responsabilidad Fiscal – Ley 819 De 2003.....</i>	30
3.1.2. <i>Límite del Gasto Ley 617 de 2000.....</i>	33
3.1.3. <i>Tesorería Administración Central De Bucaramanga.....</i>	33
3.3. EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A. ESP	38
3.4. INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA - ESE ISABU.....	40
3.5. METROLÍNEA S.A.	43
3.7. DIRECCIÓN DE TRÁNSITO DE BUCARAMANGA DTB.....	48
3.12. INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DE BUCARAMANGA – IMEBU	61
4.ESTADOS FINANCIEROS	68
4.1. DICTÁMENES CONTABLES VIGENCIA 2020.....	69
4.2. ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	70
4.4. ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL BUCARAMANGA	93

DEUDA PUBLICA MUNICIPIO DE BUCARAMANGA VIGENCIA 2020



1.DEUDA PÚBLICA

Es la deuda que un estado mantiene con el conjunto de sus acreedores, ya sean otros estados, entidades financieras, empresas o particulares. El sector público de un país, al igual que cualquier empresa o familia, tiene que financiar su actividad. La actividad del sector público adquiere valor numérico a través del Presupuesto General de Rentas y Gastos que cada año elabora el estado.

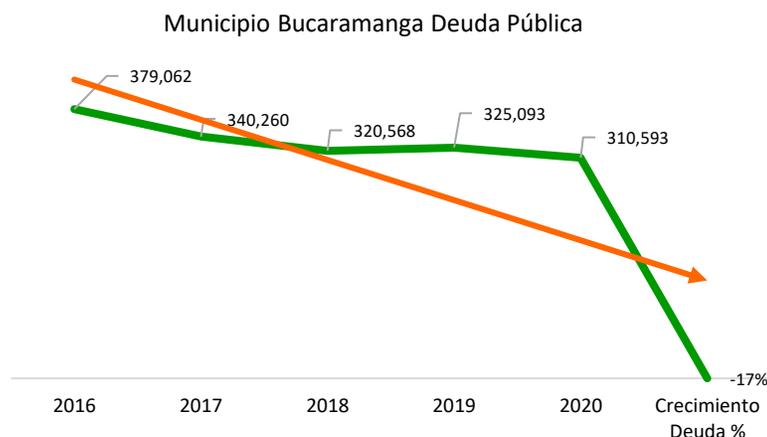
El estado cuenta con tres vías de ingresos: los impuestos, la creación de dinero o políticas monetarias expansivas y la emisión de deuda pública. Las tres vías de ingresos conforman los pilares de la política económica de un gobierno para conseguir sus objetivos políticos.

Los objetivos de la emisión de deuda pública suelen ser, por un lado, la financiación de inversiones de medio y largo plazo y por otro, la resolución de problemas de liquidez para afrontar pagos en el corto plazo, derivados de unos ingresos menores de lo previsto o de unos gastos mayores de lo previsto. Esto último es lo que se conoce como déficit público.

De los catorce (14) Sujetos de Control vigilados por esta Contraloría, doce (12) no suscribieron contratos de empréstito u obligaciones de deuda pública. Por lo tanto, dos (2) entidades serán las examinadas en el presente informe. La Deuda Pública consolidada del municipio de Bucaramanga a 31 de diciembre de 2020 asciende a la suma de **\$310.593 millones**. La deuda pública se encuentra concentrada de la siguiente manera:

Entidad	2016	2017	2018	2019	2020	Crecimiento Deuda %
Alcaldía de Bucaramanga	221.711	214.746	204.214	210.999	198.755	-12%
amb S.A. ESP	157.161	125.514	116.354	114.094	111.838	-41%
DTB	190					
Total, Deuda Bucaramanga	379.062	340.260	320.568	325.093	310.593	-17%

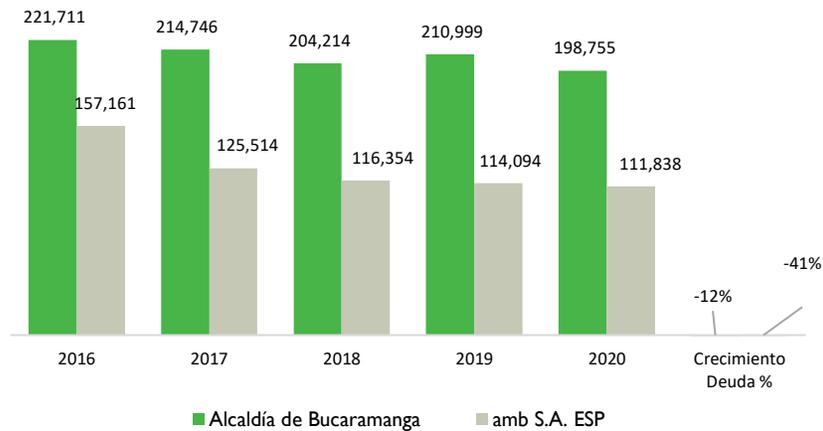
Fuente: Rendición Sujetos Aplicativo SIA Contralorías F_36 SEUD (millones de pesos)



Fuente: VFA- Rendición de Cuentas - millones de pesos

La tabla anterior muestra que a diciembre 31 de la vigencia 2016 la deuda ascendía a \$379.062 millones al finalizar el 2020 disminuyó a \$310.593 millones, mostrando un decrecimiento del 17%, equivalente a \$68.469 millones.

Comportamiento Deuda Pública 2016 a 2020



Fuente: VFA- Rendición de Cuentas - millones de pesos

La Deuda Pública consolidada adquirida en el Municipio de Bucaramanga está concentrada en mayor proporción en la Administración Central la cual representa el 63.99% del total de la deuda a diciembre 31 de 2020 con \$198.755 millones y el amb S.A. E.S.P., con una deuda interna del 36.01% representada en \$111.838 millones.

NIVEL DE CONCENTRACIÓN DEUDA
 BUCARAMANGA 2020



Fuente: VFA- Rendición de Cuentas

1.1. Administración Central

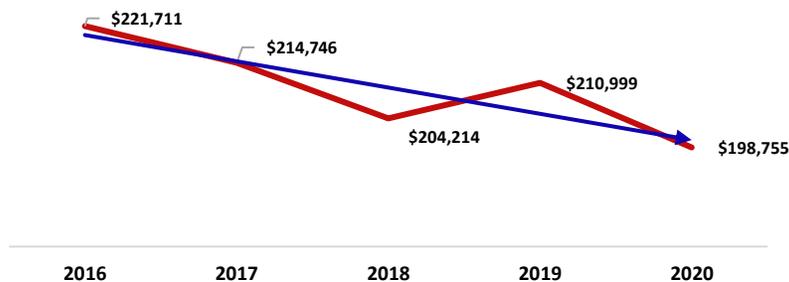
La Deuda Pública de la Alcaldía de Bucaramanga a 31 de diciembre de 2020 asciende a la suma de \$198.755 millones y se encuentra concentrada de la siguiente manera:

Crecimiento Histórico de la Deuda Alcaldía de Bucaramanga	2016	2017	2018	2019	2020
	\$ 221.711	\$ 214.746	\$ 204.214	\$ 210.999	\$ 198.755

Fuente: Rendición Sujetos Aplicativo SIA Misional F_36 SEUD (millones de pesos)

Entre la vigencia 2016 a la 2020 la deuda de la administración central decreció en un 12% para un total de \$22.956 millones pasando de \$221.711 millones a \$198.755 millones; Durante las vigencias de 2016 a 2020 en la alcaldía de Bucaramanga, se ha evidenciado una disminución en los saldos de la deuda pública con la banca financiera, sin embargo, persiste la refinanciación de algunos de estos compromisos, en los cuales se logró bajar la tasa de interés, pero se aumentó el periodo de gracia para el pago a capital, lo que hace que cada vez se paguen más intereses.

Crecimiento Histórico Deuda 2016 a 2020
Alcaldía de Bucaramanga



Fuente: Equipo Rendición de Cuentas CMB - millones de pesos

En el mes de Mayo de 2020 se suscribió Otro sí No. 01 al contrato de Empréstito y Pignoración de Rentas suscrito el 16 de Noviembre de 2018 por valor de hasta \$6.968 millones, otro por valor de \$13.125 millones y otro adicional de \$12.656 el Municipio de Bucaramanga y el Banco Agrario, adicionando una cláusula especial del Contrato, donde se autoriza prorrogar el valor de una cuota trimestral cuyo vencimiento se registra entre el 29 de Febrero y el 30 de Junio de 2020, el valor de la cuota a prorrogar generalmente se encuentra integrado por monto de capital, intereses y otros conceptos.

El 22 de Mayo de 2020 se suscribió Otro sí No. 07 al contrato de Empréstito Interno y de Pignoración de Rentas celebrado el 12 de Noviembre de 2009 por valor de \$30.000.000 (en miles de pesos) entre el Municipio de Bucaramanga y el BBVA Colombia S.A., modificando la cláusula segunda del contrato, donde se otorga un periodo de gracia a capital de las cuotas que se causan en los meses de Junio y Septiembre de 2020, vencido el periodo de gracia a capital, la suma será pagada en 27 cuotas trimestrales iguales y consecutivas, la primera de las cuales se pagara el día 09 de Diciembre de 2020, la segunda el 19 de Marzo de 2021 y así sucesivamente.

El 26 de Junio de 2020 se suscribieron los siguientes documentos: Otro sí No. 7 al Contrato de empréstito y pignoración de Rentas el 12 de Noviembre de 2009 por valor de 15 mil millones; Otrosí No. 2 al Contrato de empréstito y pignoración de Rentas el 02 de Enero de 2015 por valor de 15 mil millones y Otrosí No. 2 al Contrato de empréstito y pignoración de Rentas el 17 de Diciembre de 2013 por valor de 20 mil millones, celebrados entre el

Municipio de Bucaramanga y el Banco de Bogotá, modificando lo pertinente en el literal C de la cláusula segunda de El Contrato, con la finalidad de aplicar un periodo de gracia sobre los intereses, comprendido entre el 1 de Julio de 2020 y el 31 de Diciembre de 2020, que los intereses serán cancelados mediante dos cuotas trimestrales posteriores a la culminación del periodo de gracia.

Adicionalmente, para el mes de noviembre de 2020 se realizaron dos Otrosí con el banco de Occidente y se perfeccionaron en el año 2021.

La deuda tiene como garantía y fuentes para su pago recursos propios y sobretasa a la gasolina; créditos destinados a proyectos de infraestructura; Los periodos donde se concentra la amortización esta entre los años 2022 y 2030, esta deuda fue contratada con el Banco de Bogotá, Banco de Occidente, Banco Colpatria, ITAU y Banco Agrario de Colombia.

El pago de intereses depende de las variaciones de la tasa de cambio que están unidas al DTF, por lo cual no es posible saber con exactitud el monto a pagar en los años futuros. Se observa una disminución en el pago de los intereses.

La firma Fitch Ratings Colombia asignó la calificación 'AAA (col)' el pasado 11 de septiembre de 2020 al municipio de Bucaramanga. Esta calificación con Perspectiva Estable. "Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo del municipio de Bucaramanga en 'AAA (col)' y 'F1+(col)', respectivamente. La Perspectiva de la calificación de largo plazo es Estable".

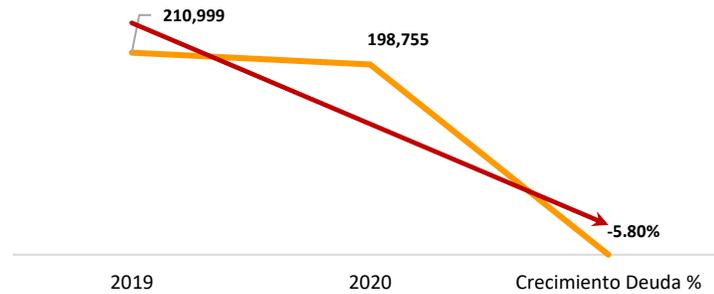
"Las calificaciones de Bucaramanga reflejan la combinación de perfil de riesgo de 'Rango Medio Bajo' y un puntaje de sostenibilidad de la deuda de 'aa' en el escenario de calificación de Fitch. La Perspectiva Estable refleja la expectativa de la agencia de que las métricas de deuda del Municipio se mantendrán en línea con el escenario de Fitch. (Fitch Ratings Colombia). <https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/municipality-of-bucaramanga-11-09-2020>.

La administración central tiene proyectado desembolsar en la vigencia 2021, un empréstito por \$132.000 millones, para financiar algunas actividades del plan de desarrollo.

A continuación, se muestra en detalle los empréstitos vigentes, vencimiento, plazos establecidos, periodo de gracia, tasas pactadas, intereses pagados especificando el banco, el valor del crédito por amortizar y el valor desembolsado inicialmente

BANCO	PERIDO DE VENCIMIENTO	PERIODO DE GRACIA	INTERES	FECHA	VALOR DESEMBOLSADO	INTERES	AMORTIZACION	SALDO A 31 DE DICIEMBRE -2020
				VENCIMIENTO (DD/MM/AA)				
ITAU - CORPBANCA	TRIMESTRE	36 MESES	DTF + 1.26	20/12/2025	2.006.016.047	23.713.916	167.168.004	835.840.020
BBVA	TRIMESTRE	se adicionan 30 MESES	DTF+2.8	9/12/2026	20.000.000.000	954.738.690	904.761.905	11.761.904.762
BANCO DE BOGOTA	TRIMESTRE	36 MESES	DTF + 2.9	23/08/2027	15.000.000.000	507.605.109	0	12.187.500.000
BBVA	TRIMESTRE	se adicionan 30 MESES	DTF + 2.8	9/12/2026	10.000.000.000	502.494.048	476.190.476	6.190.476.190
OCCIDENTE	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	IBR +3.5	19/09/2027	20.000.000.000	636.333.333	0	16.666.666.664
OCCIDENTE	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	DTF + 2.9	27/12/2028	30.000.000.000	529.967.405	0	28.749.999.707
BANCO DE BOGOTA	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	DTF + 2.9	24/01/2029	10.000.000.000	342.957.422	0	9.375.000.000
BANCO DE BOGOTA	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	DTF + 2.9	14/8/2029	3.000.000.000	110.213.100	0	3.000.000.000
BANCO DE BOGOTA	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	DTF + 2.9	28/01/2029	17.000.000.000	633.358.800	0	17.000.000.000
COLPATRIA	TRIMESTRE	12 MESES	IBR + 3.58	20/01/2025	15.000.000.000	687.304.061	1.666.666.668	7.083.333.327
BANCO DE BOGOTA	TRIMESTRE	se adicionan 36 MESES	DTF+2.9	13/05/2030	15.000.000.000	563.125.875	394.736.842	14.605.263.158
BANCO COLPATRIA	MENSUAL	6 MESES	IBR +3.55	21/08/2025	30.000.000.000	1.251.709.348	3.157.894.740	14.736.842.090
BANCO COLPATRIA	MENSUAL	12 MESES	IBR +3.55	28/12/2026	15.000.000.000	762.716.273	1.666.666.668	9.999.999.996
BANCO COLPATRIA	TRIMESTRE	6 MESES	IBR + 3.58	28/12/2028	6.000.000.000	338.304.368	631.578.948	4.421.052.630
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	TRIMESTRE	0	DTF + 2.5	20/12/2025	2.171.365.909	86.011.889	231.134.891	1.640.732.287
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	TRIMESTRE	0	DTF + 2.5	23/08/2026	4.520.833.333	181.005.060	449.166.656	3.488.333.357
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	TRIMESTRE	0	DTF + 2.5	30/09/2029	12.833.333.332	537.408.030	890.350.888	10.776.315.764
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	TRIMESTRE	0	DTF + 2.5	20/02/2025	11.718.750.000	451.839.446	1.455.592.121	8.388.157.859
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 3.25	30/04/2029	3.952.970.201	285.987.512	109.804.728	3.843.165.473
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 1.0	6/09/2029	1.014.540.015	52.961.525	28.181.667	986.358.348
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 2.8	25/09/2029	520.561.107	34.907.526	14.460.031	506.101.077
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 2.8	23/10/2029	1.662.541.993	119.058.789	0	1.662.541.993
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 1.0	8/11/2029	891.778.254	48.289.792	0	891.778.254
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 2.8	18/11/2029	3.500.000.000	246.347.500	0	3.500.000.000
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 1.0	12/12/2029	1.957.130.385	95.077.394	0	1.957.130.385
BANCO BBVA	TRIMESTRE	1	DTF + 2.8	19/12/2029	4.500.478.044	304.772.373	0	4.500.478.044
TOTAL						10.288.208.585	12.244.355.233	198.754.971.385

Alcaldía de Bucaramanga Variación Deuda 2020-2019



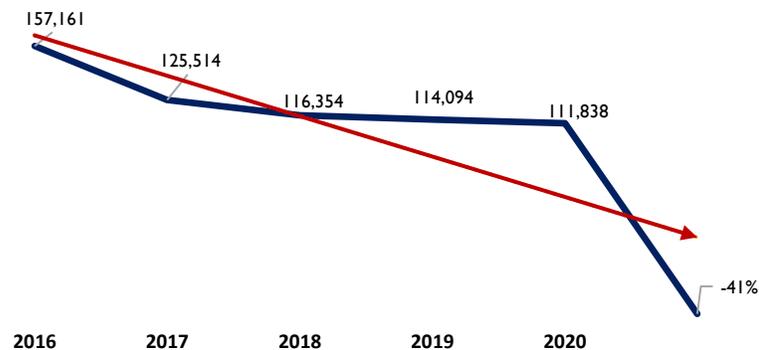
Fuente: Equipo Rendición de Cuentas CMB - millones de pesos

Para vigencia 2020, se disminuyó la deuda en un 5.8%, equivalente a \$12.244 millones, en comparación con la vigencia 2019; y se cancelaron en interés financieros \$10.288 millones, suma bastante representativa si tenemos en cuenta la amortización. Y en esta vigencia no se desembolsó ningún crédito.

1.2. Acueducto Metropolitano Bucaramanga S.A. E.S.P.

La deuda pública del amb S.A. E.S.P. a 31 de diciembre de 2020 equivale a la suma de \$111.838 millones distribuidos en créditos con Bancolombia, Banco Popular, Banco de Bogotá y Findeter. Sirvió a la deuda la suma de \$19.539 millones (amortizó capital por \$13.880 millones y pago intereses por \$5.659 millones). Empréstitos que sirven para financiar el proyecto embalse de Bucaramanga.

Crecimiento Historico de la Deuda amb S.A. ESP



Fuente: VFA Rendición de Cuentas CMB - millones de pesos

El Acueducto Metropolitano de Bucaramanga en la vigencia 2020, realizó varios desembolsos de crédito entre agosto y diciembre con el Banco Popular por valor de \$6.662 millones y otro en el mes de diciembre con FINDETER por valor de \$3.010 millones. Para un total desembolsado de \$9.672 millones.

El empréstito con Bancolombia corresponde a los cinco últimos desembolsos, por \$101.400 millones, realizados con destino al desarrollo del proyecto de regulación del río Tona

Embalse de Bucaramanga, con garantía real a través de patrimonio autónomo con Fiduciaria Bancolombia, con retención de renta por el recaudo del servicio de acueducto hasta el 120% del servicio mensual de la deuda.

El empréstito con Davivienda fue sustituido por crédito con el Banco de Bogotá por valor de \$24.330 millones conservando el tiempo que faltaba y amortización mensual a capital, mejorando la tasa de interés al pasar de IPC + 5.15% a IPC + 3.40%; se conserva la garantía real de Fiduciaria Bancolombia del mismo patrimonio autónomo del crédito de Bancolombia.

El empréstito con el Banco de Bogotá con destino a la construcción de la Planta Angelinos y Extracción de Lodos, valor aprobado \$46.000 millones; al cierre se han realizado 3 desembolsos por valor de \$15.716 millones. De este empréstito no se realizarán más desembolsos, la empresa acudirá a otro crédito en mejores condiciones crediticias para continuar con la construcción.

El empréstito con el Banco Popular se toma para continuar la construcción de la planta angelinos y extracción de lodos y ante la cancelación de los desembolsos con el Banco de Bogotá. Este crédito asciende a la suma de \$29.981 millones; al cierre de la vigencia se ha desembolsado la suma de \$8.613 millones.

La firma Fitch Ratings Colombia asignó la calificación 'AAA (col)'. Esta calificación con Perspectiva Estable. "Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo del amb S.A. ESP en 'AAA (col)' y 'F1+(col)', respectivamente. La Perspectiva de la calificación de largo plazo es Estable"

<https://www.fitchratings.com/research/es/corporate-finance/acueducto-metropolitano-de-bucaramanga-14-10-2020>

Conclusiones Deuda Pública

En atención a la rendición reportada en el Formato 36_SEUD al Sistema Integrado de Auditoría SIA Contralorías se confirmó que los sujetos vigilados mencionados anteriormente reportaron mensualmente la información correspondiente a saldos iniciales, desembolsos, amortizaciones y saldo final, cumpliendo lo pactado de acuerdo con cada contrato de Empréstito. La modalidad de las tasas de interés se realizó de acuerdo con las condiciones de mercado.

Las condiciones de plazo y periodos de gracia de la contratación de deuda se establecieron de acuerdo con lo estipulado en cada contrato de empréstito. Estos allegaron a la Oficina de Rendición de Cuentas de este ente de control los desembolsos de los créditos dejando constancia sobre la utilización de estos ingresos de acuerdo con los documentos señalados en la Resolución 188 de 2017, para efectos de expedición del certificado de registro de deuda pública interna una vez se perfeccionará el contrato, adicionalmente fue registrada ante la Contraloría General de la República CGR.

2.VIGENCIAS FUTURAS – LEY 819 DE 2003

Las Vigencias Futuras son un mecanismo de las Entidades para comprometer gastos futuros con el objetivo de desarrollar proyectos de inversión plurianuales. Las Vigencias Futuras deben, en teoría, enfocarse en ayudar en la realización o terminación de aquellos proyectos que tienen un gran impacto social y económico, como pueden ser grandes proyectos de infraestructura. La ley contempla dos clases de Vigencias Futuras: las ordinarias y las excepcionales.

Vigencias Futuras Ordinarias

Están permitidas para las territorialidades por disposición del artículo 12 de la Ley 819 de 2003 requiriendo autorización de la respectiva Corporación Municipal contemplando lo siguiente:

- a) Que el monto máximo de vigencias futuras, el plazo y las condiciones de las mismas consulten las metas plurianuales del Marco Fiscal de Mediano Plazo que trata el Artículo 1- de la presente Ley.
- b) Como mínimo, del monto de las vigencias futuras solicitadas se deberá contar con apropiación del quince por ciento (15%) en las vigencias fiscales en las que estas sean autorizadas.
- c) Cuando se trate de proyectos que conlleven inversión nacional deberá obtenerse el concepto previo y favorable del Departamento Nacional de Planeación.

Para el caso de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado el rubro presupuesto será el que corresponda a la desagregación realizada por los Gerentes, Presidentes o Directores y refrendadas por las Juntas o Consejos Directivos respectivos de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y las Sociedades de Economía Mixta (EICE).

La Ley ha dispuesto que la autorización para comprometer presupuesto con cargo a vigencias futuras no pueda superar el respectivo periodo de Gobierno. Esta misma ley autoriza al CONFIS para delegar su aprobación en la DGPPN y en las Juntas o Consejos Directivos de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado.

Vigencias Futuras Excepcionales

Son aquellas cuyos compromisos y obligaciones que afectan el presupuesto de vigencias fiscales futuras y que no requieren de apropiación en el presupuesto de la vigencia en que se concede la autorización, las vigencias futuras excepcionales son aprobadas por el CONFIS. Se aprueban únicamente en casos excepcionales para las obras de infraestructura, energía, comunicaciones, aeronáutica, defensa y seguridad, así como para las garantías a las concesiones, al igual que la situación anterior, el monto máximo de vigencias futuras excepcionales el plazo y las condiciones de las mismas deberán consultar

las metas plurianuales del Marco Fiscal de Mediano Plazo. Es importante mencionar que el artículo 12 de la Ley 819 de 2003 “*En las entidades territoriales, queda prohibida la aprobación de cualquier vigencia futura, en el último año de gobierno del respectivo alcalde o gobernador, excepto la celebración de operaciones conexas de crédito público*”

Se encontraron las vigencias futuras ordinarias aprobadas en la Vigencia 2020, para los siguientes gastos:

Metrolinea S.A.

FECHA AUTORIZACION	ACTA JUNTA DIRECTIVA	TIPO VIGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
6/03/2020	No.113/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Arriendo patio taller de Floridablanca 2020	1.330
6/03/2020	No.113/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Arriendo patio taller de Floridablanca 2021	1.379
6/03/2020	No.113/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Arriendo patio taller de Floridablanca 2022	348
6/03/2020	No.113/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Honorario revisoría fiscal	18
23/10/2020	No.122/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Honorarios asesoría jurídica	71
11/12/2020	No.124/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Contratación personal Operación CPS	21
11/12/2020	No.124/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Servicio de aseo de las estaciones	135
11/12/2020	No.124/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Servicio de vigilancia privada	203
TOTAL					3.505

Fuente:Metrolinea S.A. millones de pesos

Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. ESP

FECHA AUTORIZACION	JUNTA DIRECTIVA	TIPO VIGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATO 20012, SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS BARRIDO Y LIMPIEZA MANUAL AREAS PUBLICAS ZONA 3	162
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS BARRIDO Y LIMPIEZA MANUAL AREAS PUBLICAS ZONA 4	145
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS BARRIDO Y LIMPIEZA MANUAL AREAS PUBLICAS ZONA 1 (FICHA 11)	135
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS BARRIDO Y LIMPIEZA MANUAL AREAS PUBLICAS ZONA 2	138
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS RECOLECCIÓN RESIDUOS SOLIDOS BUCARAMANGA ZONA 1	190
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS RECOLECCIÓN RESIDUOS SOLIDOS BUCARAMANGA ZONA 2	194
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATAR DOS VEHICULOS RECOLECTORES TIPO COMPACTADOR CAJA CERRADA 25Y3- RESIDUOS SOLIDOS PRESTAR SERVICIOS	64
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATAR UN VEHICULO RECOLECTOR TIPO COMPACTADOR CAJA CERRADA 25Y3 - RESIDUOS SOLIDOS PRESTAR SERVICIOS	32

11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATAR UN VEHICULO RECOLECTOR TIPO COMPACTADOR CAJA CERRADA 8Y3 - RESIDUOS SOLIDOS PRESTAR SERVICIOS	16
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATAR UNA CAMIONETA SERVICIO ATAÑE BARRIDO Y TRANSPORTE DE RESIDUOS	12
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATAR UNA CAMIONETA SERVICIO ATAÑE BARRIDO Y TRANSPORTE DE RESIDUOS	12
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	COMBUSTIBLE PARQUE AUTOMOTOR	78
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROCESOS Y SUBPROCESOS OPERACIÓN DE LA ESTACIÓN DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO	56
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ARRIENDO BODEGA Y AREA DE OFICINAS INSTALACIONES PROMAGRO LTDA	1
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE PERSONAL PARA APOYAR ACTIVIDAD PODA ARBOLES	95
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	PRESTAR SERVICIO DE APOYO EN EL PROCESO EJECUCION MANTENIMIENTO PARQUES, ZONAS VERDES Y ESPACIOS PUBLICO	360
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROFESIONALES DE AUDITORIA EXTERNA	2
11/12/2020	214	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROFESIONALES DE REVISORIA FISCAL	11
TOTAL					1.703

Fuente: EMAB ESP millones de pesos

Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. ESP

FECHA AUTORIZACION	ACTA JUNTA DIRECTIVA	TIPO VIGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
17/01/2020	848	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATACIÓN DE LAS PÓLIZAS QUE COMPRENDEN EL PROGRAMA DE SEGUROS PATRIMONIALES DEL AMB PARA AMPARAR Y PROTEGER LAS PERSONAS ACTIVOS E INTERESES PATRIMONIALES BIENES MUEBLES E INMUEBLES PROPIEDAD DEL AMB SA ESP Y CONTRATACIÓN DE LA PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DEL AMB	3.318
17/01/2020	848	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CONTRATACIÓN DE LAS PÓLIZAS QUE COMPRENDEN EL PROGRAMA DE SEGUROS PATRIMONIALES DEL AMB PARA AMPARAR Y PROTEGER LAS PERSONAS ACTIVOS E INTERESES PATRIMONIALES BIENES MUEBLES E INMUEBLES PROPIEDAD DEL AMB SA ESP Y CONTRATACIÓN DE LA PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL DIRECTORES Y ADMINISTRADORES DEL AMB	29
30/01/2020	849	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS DE IMPRESIÓN VARIABLE (MASIVA) E INDIVIDUAL (IN HOUSE) CON EQUIPOS DE PROPIEDAD DEL CONTRATISTA PARA LA EXPEDICIÓN DE LA FACTURACIÓN A LOS USUARIOS DEL SERVICIO DE ACUEDUCTO INCLUSIÓN DE INSERTOS Y SOPORTE TÉCNICO Y OPERATIVO PARA EL AMB SA ESP	1.141
15/04/2020	200136	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PROFESIONALES DE REVISORIA FISCAL SEGÚN LO ESTABLECIDO EN LAS LEYES Y LOS ESTATUTOS DEL AMB SA ESP	52
27/02/2020	850	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	CUBRIR LA SINIESTRALIDAD O PRESTAR LOS SERVICIOS A TRAVES DE UNA POLIZA DE SALUD O DE UN PLAN DE MEDICINA PREPAGADA	5.642
20/01/2020	849	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	REALIZAR LAS REVISIONES PREVIAS INTRADOMICILIARIAS A USUARIOS DEL SERVICIO DE ACUEDUCTO DEL AMB SA ESP	256

25/06/2020	200209	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ALQUILER DE EQUIPOS DE FOTOCOPIADO QUE INCLUYE LA INSTALACION CAPACITACION SERVICIO TECNICO Y SOPORTE TECNICO EN SITIO	5
25/06/2020	200208	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIO DE CORREO DE CORRESPONDENCIA Y ENCOMIENDAS A NIVEL LOCAL REGIONAL Y NACIONAL Y OTROS	50
10/07/2020	200223	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO DE MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DEL HARDWARE Y SOFTWARE DEL LABORATORIO DE CALIBRACIÓN DE MEDIDORES DEL AMB SA ESP	30
20/08/2020	200282	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIO DE UNA PLATAFORMA INFORMÁTICA (WEB Y MÓVIL) PARA LA GESTIÓN OPERATIVA DE TRABAJO EN CAMPO (FIELD SERVICES) DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN MÓVIL DEL AMB SA ESP	60
9/09/2020	200328	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	PAGO MENSUAL POR CONCEPTO DE USO DE ESPACIO PARA OFICINA DE Atención PRESENCIAL AL USUARIO DEL AMB EN EL MUNICIPIO DE FLORIDABLANCA	33
27/02/2020	850	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE MEDIDORES DN 15 PARA USUARIOS DEL AMB SA ESP	12.744
9/10/2020	200396	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	TRAMITAR Y REPRESENTAR JUDICIALMENTE AL AMB EN PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA INLCUIDA LA Interposición DEL RECURSO DE Casación DENTRO DEL PROCESO ORDINARIO LABORAL INSTAURADO POR Jesús EMILIO SANTANA QUINTERO	23
15/10/2020	200412	ORDINARIA	INVERSION	ADICIONAL NO 1 AL CONTRATO DE INTERVENTORIA NO 058 DE 2019 RP 193164 220012 INTERVENTORÍA TÉCNICA ADMINISTRATIVA Y CONTABLE PARA LA FINALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE LOS ANGELINOS Y DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE LODOS DE BOSCONIA	301
22/09/2020	200364	ORDINARIA	INVERSION	GESTIÓN DE COBRO DE CARTERA VENCIDA EN LAS ETAPAS DE COBRO PRE JURÍDICO Y COBRO JURÍDICO ENFOCADA A SUSCRIPTORES MOROSOS	70
21/07/2020	854	ORDINARIA	INVERSION	GESTIÓN PREDIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA CONDUCCIÓN DEL PROYECTO DE REGULACIÓN EMBALSE DE BUCARAMANGA Y OTROS DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO DEL AMB SA ESP PROYECTO POIR 9	423
9/10/2020	200357	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	APOYO A LA CREACIÓN Y CALIBRACIÓN DE MODELOS HIDRÁULICOS ANÁLISIS DE SERIES MEDIDAS DE CAUDAL Y PRESIÓN EN DOCE (12) ZONAS DEL ÁREA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO DEL AMB SA ESP ASÍ COMO EL COMO AL CLCULO DEL IANC POR ZONAS	36
15/10/2020	200349	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	APOYO AL LEVANTAMIENTO EN CAMPO Y VERIFICACIÓN DE INFORMACIÓN INCONSISTENTE EN DOCE (12) ZONAS DEL ÁREA DE PRESTACIÓN DEL AMB SA ESP ASÍ COMO A LAS ACTIVIDADES DE CAMPO ASOCIADAS A LA MEDICIÓN DE CAUDALES PRESIONES Y GEOREFERENCIACIÓN DE SUSCRIPTORES	28
28/08/2020	200304	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	PRESTAR EL SERVICIO DE RECAUDO EN LOS PUNTOS OFERTADOS LAS SUMAS DE DINERO PROVENIENTES DEL PAGO QUE DEBEN REALIZAR LOS SUSCRIPTORES PROPIETARIOS Y/O USUARIOS DEL AMB SA ESP POR CONCEPTO DE LA FACTURA INTEGRADA DE LOS SERVICIOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO ASEO EN LOS MUNICIPIOS DE BUCARAMANGA FLORIDABLANCA Y Girón CUYA Facturación ESTÁ A CARGO DEL AMB SA ESP	40
29/10/2020	200427	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE AUDITORIA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS	64
9/10/2020	200347	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	VERIFICACIÓN TOPOLÓGICA EN CAMPO DE LA INFORMACIÓN CATASTRAL DE REDES DE DOCE (12) ZONAS DEL ÁREA DE PRESTACIÓN DEL AMB SA ESP Y ACTUALIZACIÓN DE LAS MISMAS EN LA BASE DE	31

				DATOS GEOGRÁFICA USANDO LA HERRAMIENTA ARCGIS 10X	
15/10/2020	200538	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROCEDIMIENTOS EN BASES DE DATOS ESPACIALES EN DOCE (12) ZONAS DEL ÁREA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO DEL AMB SA ASÍ COMO LA ADMINISTRACIÓN Y PUBLICACIÓN DE INFORMACIÓN BÁSICA Y TEMÁTICA DE REDES Y SUSCRIPTORES DEL AMB SA ESP	48
30/10/2020	200426	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS NO POS PARA LOS TRABAJADORES PENSIONADOS DIRECTOS Y COMPARTIDOS DEL AMB SA ESP CON SERVICIOS Médicos Y SUS BENEFICIARIOS	346
28/08/2020	200289	ORDINARIA	INVERSION	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE DESARROLLO Y PROGRAMACION EN LENGUAJE XBASE++ 19 Y BASE DE DATOS ADVANTAGE DATABASE SERVER CON CAPACIDAD PARA CREAR PROGRAMASFUNCIONES Y PROCEDIMIENTOS E IMPLEMENTARLOS EN EL SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION SII++ OFRECIENDO SOLUCIONES QUE APOYEN LA AUTOMATIZACION DE LOS PROCESOS DEL AMB	26
9/10/2020	200348	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PARA LA CREACIÓN Y CALIBRACIÓN DE MODELOS HIDRÁULICOS ANÁLISIS DE SERIES MEDIDAS DE CAUDAL Y PRESIÓN EN DOCE (12) ZONAS DEL ÁREA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO DEL AMB SA ESP ASÍ COMO EL CALCULO DEL IANC POR ZONAS	50
26/11/2020	200456	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ADIC 01 CONT 110/19 RP 193877 PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN ASESORIA JURIDICA EN SALUD LABORAL Y TECNICAS EN LAS ETAPAS DE DISEÑO IMPLEMENTACION MANTENIMIENTO Y MEJORA DEL SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA EL AMB SA ESP	59
9/12/2020	863	ORDINARIA	INVERSION	ADICIONAL 4 CONT 115 /2018 RP 183511192016220002 PARA LA INTERVENTORÍA TÉCNICA ADMINISTRATIVA Y CONTABLE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA DE ADUCCIÓN DEL PROYECTO EMBALSE DE BUCARAMANGA (SECTOR SHALOM BOSCONIA)	317
23/10/2020	200410	ORDINARIA	INVERSION	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE UNA SOLUCIÓN DE SOFTWARE (WEB Y MÓVIL) PARA LA TOMA DE LECTURAS EN CAMPO DE LOS MEDIDORES DE AGUA EN ANDROID DE LOS SUSCRIPTORES DEL AMB SA ESP	37
9/10/2020	200387	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	MONITOREO Y CONTROL DE VECTORES EN EL EMBALSE DE BUCARAMANGA	54
5/11/2020	200438	ORDINARIA	INVERSION	SERVICIO DE AVALÚOS CORPORATIVOS PARA LAS SERVIDUMBRES O ÁREAS REQUERIDAS PARA LA EJECUCIÓN DE LA CONDUCCIÓN DEL PROYECTO DE REGULACIÓN EMBALSE DE BUCARAMANGA Y OTRAS OBRAS PARA EL SISTEMA DE ACUEDUCTO DEL AMB SA ESP PROYECTO POIR 9	330
24/11/2020	863	ORDINARIA	INVERSION	ADICIONAL N 3 AL CONTRATO DE OBRA CIVIL 10418 RP 183441 220001 PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA DE ADUCCIÓN DEL PROYECTO EMBALSE DE BUCARAMANGA (SECTOR SHALOM BOSCONIA)	4.490
11/11/2020	200452	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	TRANSPORTE MEDIANTE VEHÍCULO TIPO TAXI PARA LOS EMPLEADOS QUE LABORAN EN LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS OPERATIVAS Y DE APOYO DEL ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA AMB SA ESP	71
12/11/2020	200453	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	TRANSPORTE MEDIANTE VEHÍCULO TIPO CAMIONETA Y MICRO BUS PARA LOS EMPLEADOS QUE LABORAN EN LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO Y BOMBEO DE	100

				BOSCONIA PLANTA DE TRATAMIENTO LOS ANGELOS Y EMBALSE DE BUCARAMANGA (PREB)	
10/11/2020	200417	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE COAGULANTES UTILIZADOS EN EL PROCESO DE POTABILIZACIÓN DEL AGUA EN LAS PLANTAS DEL AMB SA ESP PRIMER SEMESTRE 2021	86
10/11/2020	200417	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SUMINISTRO DE COAGULANTES UTILIZADOS EN EL PROCESO DE Potabilización DEL AGUA EN LAS PLANTAS DEL AMB SA ESP PRIMER SEMESTRE 2021	418
TOTAL					30.808

Fuente: amb S.A. millones de pesos

ESE ISABU

FECHA AUTORIZACION	No. ACUERDO	TIPO VIGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS OPERATIVOS	898
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	FACTURACION	19
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ASEO Y LAVANDERIA	122
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	6
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ALIMENTACION	213
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	MEDICAMENTOS, INSUMOS Y SUMINISTROS HOSPITALARIOS	230
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	MATERIALES Y SUMINISTROS	28
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	DESECHOS HOSPITALARIOS	10
10/12/2020	Acuerdo 013	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	VIGILANCIA	141
TOTAL					1.667

Fuente:ESE ISABU millones de pesos

ALCALDIA DE BUCARAMANGA

FECHA AUTORIZACION	No. ACUERDO	TIPO VIGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	55
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	2.012
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	951
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	8.000
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	8.641
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA ALIMENTACION ESCOLAR PAE	785
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO EN EL PROGRAMA DE EDUCACION SUPERIOR	530

22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO EN EL PROGRAMA DE EDUCACION SUPERIOR	865
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO EN EL PROGRAMA DE EDUCACION SUPERIOR	740
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	FORTALECIMIENTO EN EL PROGRAMA DE EDUCACION SUPERIOR	1.035
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	FUNCIONAMIENTO	MANTENIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN VIGILANCIA	6.112
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR	3.416
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	FUNCIONAMIENTO	MANTENIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN ASEO	2.937
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	FUNCIONAMIENTO	MANTENIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN ASEO	1.274
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	FUNCIONAMIENTO	MANTENIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN ARRENDAMIENTOS	77
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	MEJORAMIENTO Y PRESTACION DEL SERVICIO EDUCATIVO	1.212
22/10/2020	Acuerdo 21/2020	EXCEPCIONAL	INVERSION	MEJORAMIENTO Y PRESTACION DEL SERVICIO EDUCATIVO	12.010
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	ADECUACION DE ANDENES	1.794
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	INTERVENTORIA DE ADECUACION DE ANDENES	375
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE EQUIPAMIENTOS URBANOS	1.503
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	INTERVENTORIA AL MEJORAMIENTO DE EQUIPAMIENTO URBANO	327
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES A CENTROS VIDA	386
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES A CENTROS VIDA	136
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES A CENTROS VIDA	348
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	INTERVENTORIA CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO CENTROS VIDA	63
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	INTERVENTORIA AL MANTENIMIENTO DE CENTROS VIDA	42
9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	AMPLIACION ALUMBRADO PUBLICO	1.332

9/10/2020	Acuerdo 20/2020	ORDINARIA	INVERSION	INTERVENTORIA A LA AMPLIACION	139
10/10/2020	Acuerdo 27/2020	ORDINARIA	INVERSION	IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE ACOMPAÑAMIENTO	13
10/10/2020	Acuerdo 27/2020	ORDINARIA	INVERSION	IMPLEMENTACION DE ACCIONES ADULTO MAYOR	97
10/10/2020	Acuerdo 27/2020	ORDINARIA	INVERSION	DEARROLLO DE ACCIONES HABITANTE DE CALLE	47
10/10/2020	Acuerdo 29/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ASEO Y CAFETERIA	231
10/10/2020	Acuerdo 29/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	SERVICIO DE VIGILANCIA	1.669
10/10/2020	Acuerdo 29/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	ARRENDAMIENTOS	43
TOTAL					59.197

Fuente: Secretaria de Hacienda -millones de pesos

Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga – IMEBU

FECHA AUTORIZACION	No. ACUERDO	TIPO VIEGENCIA FUTURA	TIPO DE GASTO	PROYECTO A DESARROLLAR	MONTO TOTAL AUTORIZADO
27/11/2020	24/2020	ORDINARIA	FUNCIONAMIENTO	Aunar esfuerzos en el desarrollo del proyecto del centro de apoyo al emprendimiento y la innovación de Bucaramanga	306
27/11/2020	24/2020	ORDINARIA	INVERSION	Aunar esfuerzos en el desarrollo del proyecto del centro de apoyo al emprendimiento y la innovación de Bucaramanga - Coworking	660
27/11/2020	24/2020	ORDINARIA	INVERSION	Aunar esfuerzos para apoyar la formulación de la estrategia de Reactivación y sostenimiento de la economía en el Municipio de Bucaramanga de acuerdo con una metodología participativa CDE-Reactivación	200
TOTAL					1.166

Fuente: IMEBU -millones de pesos



GESTION PRESUPUESTAL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



El sistema presupuestal está constituido por un marco fiscal de mediano plazo, un plan operativo anual de inversiones y el presupuesto general. El marco fiscal de mediano plazo es una herramienta de planificación financiera y de referencia con perspectivas de diez (10) años, para la toma de decisiones que deben orientar la elaboración del presupuesto. El presupuesto es una herramienta de carácter financiero económico y social, a través de la cual la entidad planea, programa y proyecta los ingresos y gastos públicos de un periodo fiscal, con el fin de que lo programado y proyectado sea lo más cercano a la realidad, es decir a su ejecución.

3.GESTIÓN PRESUPUESTAL

El presupuesto público colombiano se encuentra reglamentado por una serie de leyes y normas compiladas en el Decreto 111 de 1996, conocido como Estatuto Orgánico de Presupuesto, se aplica a la Nación y sus entidades descentralizadas territorialmente o por servicios, como departamentos y municipios. Es importante aclarar que, los entes territoriales deben adoptar las disposiciones a su organización y condiciones acatando la ley 179 de 1994, art 51. Ahora bien, las empresas industriales y comerciales del Estado como las sociedades de economía mixta, deben cumplir con la normativa que las mencione expresamente que para el caso es el Decreto 115 de 1996.

3.1. Administración Central de Bucaramanga

El Presupuesto General de Rentas y Gastos del Municipio de Bucaramanga para la Vigencia Fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre 2020, fue adoptado mediante Decreto 0202 del 20 de diciembre y liquidado mediante el Decreto 0206 del 23 de diciembre de 2019. El Presupuesto inicial aprobado para la vigencia 2020 fue de \$1.001.438 un billón un mil millones cuatrocientos treinta y ocho millones, se realizaron adiciones por valor de \$115.218 millones y reducciones por valor de \$163.021 millones legalmente aprobadas, quedando como presupuesto definitivo la suma de \$1.031.600 billones, es importante resaltar que \$58.793 millones hacen parte de las reservas presupuestales de la vigencia anterior, y un total recaudado para vigencia 2020 de \$972.807 millones.

Análisis de Ingresos

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a lo recaudado para el 2020 fue del 102% frente a la vigencia 2019 que fue del 100%.

Vigencia	Presupuestales	Recaudados	Ejecución
2020	1.012.428	1.031.600	102%
2019	1.037.096	1.039.888	100%

Fuente: Secretaría de Hacienda – millones de pesos

Los ingresos recaudados disminuyeron en \$8.288 millones equivalente al 1% frente a la vigencia 2019, así mismo se observa una disminución de los recursos de capital del 33% equivalente a \$60.576 millones y un incremento en otros ingresos que corresponden a las reservas presupuestales del 108% equivalente a \$30.560 millones.

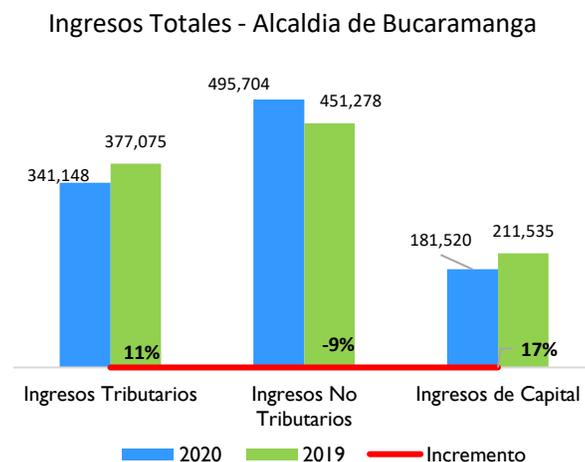
El presupuesto de rentas se conforma por la Disponibilidad Inicial, Ingresos Corrientes (tributarios y no tributarios), Recursos de Capital y Otros ingresos. En la siguiente tabla se reflejan las cuentas principales con su respectivo movimiento de acuerdo con cada anualidad.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	842.058	850.081	826.042	828.353
Recursos de Capital	111.577	122.726	182.821	183.302
Otros Ingresos	58.793	58.793	28.233	28.233
Total, Ingresos	1.012.428	1.031.600	1.037.096	1.039.888

Fuente: Secretaría de Hacienda – millones de pesos

Ingresos Corrientes

Los Ingresos Corrientes recaudados aumentaron en un 3% equivalente en valores reales en \$21.728 millones, al pasar de \$828.353 millones en el 2019 a \$828.353 millones en el 2020. Es relevante tener en cuenta que pese a la pandemia COVID 19, se recaudó más de lo presupuestado. Los Ingresos Corrientes esta conformados de la siguiente forma:



Ingresos Tributarios

Los ingresos tributarios son los valores que el contribuyente debe pagar en forma obligatoria al municipio de Bucaramanga, sin que ello exista ningún derecho a percibir beneficio alguno

de tipo individualizado o inmediato, las cuentas más representativas de acuerdo a los movimientos son industria y comercio, avisos y tableros, sobretasa a la gasolina, alumbrado público, estampilla pro anciano y predial unificado.

Los rubros más representativos de los ingresos corrientes tributarios indirectos son el impuesto de industria y comercio, alumbrado público, avisos y tableros y sobretasa a la gasolina. De los ingresos corrientes tributarios directos está integrado por impuesto predial unificado.

Los ingresos tributarios disminuyeron en un 10% equivalente a \$35.927 millones; los rubros más significativos en los ingresos tributarios en recaudado para la vigencia 2020 son predial unificado con un 34%, industria y comercio con un 34%, alumbrado público con 11%, Sobretasa a la gasolina con un 7 y, avisos y tableros con un 4%.

A continuación, se muestra el comportamiento de los ingresos corrientes tributarios:

INGRESOS CORRIENTES TRIBUTARIOS	2020		2019	
	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados
Impuesto de Delineación	328	431	294	576
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	33	0	29	20
Industria y comercio vigencia actual	110.201	114.565	114.887	117.191
Industria y comercio vigencia anterior	4.323	4.800	5.960	5.931
Alumbrado publico	39.711	38.614	41.967	38.993
Registro de marquilla	2	3	2	1
Avisos y tableros vigencia actual	13.091	13.388	16.662	13.308
Avisos y tableros vigencia anterior	852	774	845	911
Impuesto espectáculos públicos destino deporte nacional	24	24	321	201
Sobretasa a la gasolina	21.735	23.241	30.433	31.032
Degüello ganado menor	41	33	41	36
Impuesto de transporte por gasoductos y oleoductos	0	44	80	161
Estampilla probienestar del anciano	5.124	5.452	4.960	5.869
Publicidad exterior visual	93	120	484	278
Contribución sobre contratos obra pública	6.370	9.157	4.283	7.514
Aporte Solidario o contribución para financiación estrato 1,2 y 3	160	165	136	134
TOTAL, IMPUESTOS INDIRECTOS	202.088	210.811	221.384	222.156
PREDIAL UNIFICADO VIGENCIA ACTUAL	115.496	114.913	137.687	138.281
PREDIAL UNIFICADO VIGENCIA ANTERIOR	13.753	15.424	16.524	16.638
TOTAL, IMPUESTOS DIRECTOS	129.249	130.337	154.211	154.919
TOTAL, INGRESOS CORRIENTES TRIBUTARIOS	331.337	341.148	375.595	377.075

Fuente: -Secretaría de Hacienda – millones de pesos

Ingresos No Tributarios

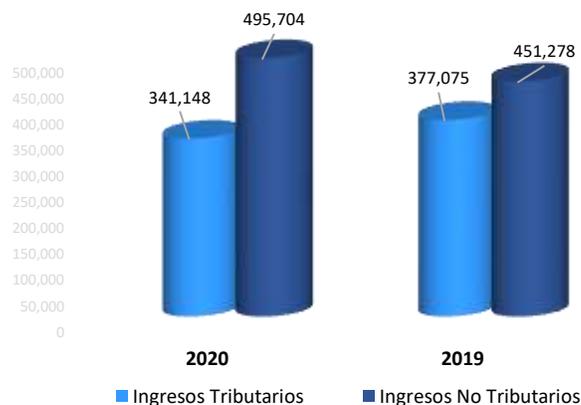
Los Ingresos No Tributarios presentan un aumento en el total de su recaudo del 10%, equivalentes a \$44.426 millones al pasar de \$451.278 millones en el 2019 a \$495.704 millones en el 2020.

El principal recaudo proviene del Sistema General de Participaciones y otras transferencias, para el año 2020 fue de \$486.256 millones y representa el 98% del total de los ingresos corrientes no tributarios y en el 2019 fue de \$428.211 millones mostrando un aumento del 14%, los ingresos por Multas e Intereses se disminuyeron en 70% pasando de \$14.314 millones en el 2019 a \$4.273 millones en el 2020 una disminución de \$10.041 millones, las tasas se disminuyeron en un 39% pasando de \$2.888 millones en el 2019 a \$1.750 en el 2020 y otros ingresos, registraron un aumento del 107% pasando de \$933 millones en 2019 a \$1.928 millones en el 2020.

INGRESOS CORRIENTES NO TRIBUTARIOS	2020		2019	
	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados
TRANSFERENCIAS SGP, OTRAS TRANSFERENCIAS, EXPLOTACION	488.674	486.256	431.034	428.211
CONTRIBUCIONES	1.447	1.497	5.501	4.932
MULTAS E INTERESES	3.814	4.273	11.655	14.314
TASAS	1.869	1.750	1.701	2.888
OTROS INGRESOS	625	1.928	556	933
TOTAL, INGRESOS CORRIENTES NO TRIBUTARIOS	496.429	495.704	450.447	451.278

Fuente: Software Secretaria de Hacienda-millones de pesos

Ingresos Tributarios Vs. Ingresos No Tributarios Alcaldía de Bucaramanga



Fuente: Secretaria de Hacienda-millones de pesos

Ingresos de Capital

El recaudo total de los Ingresos de Capital disminuyó en un 14%, equivalente a \$30.015 millones.

El comportamiento del recaudo de los ingresos de capital en las dos vigencias evidencia que en el 2019 se recaudó el 100% del total proyectado para esta vigencia y en el 2020 se recaudó el 107%, los cuales provienen de rendimientos financieros por recursos propios y por Sistema General de Participación y demás ingresos. Es importante aclarar que en los ingresos de capital están incluidas los compromisos de las reservas presupuestales de la vigencia 2020.

INGRESOS DE CAPITAL	2020		2019	
	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Definitivo	Ingresos Recaudados
Recursos del Balance	170.371	181.520	211.054	211.535
TOTAL, INGRESOS DE CAPITAL	170.371	181.520	211.054	211.535

Fuente: Secretaria de Hacienda-millones de pesos

Análisis de Ejecución Gastos

El nivel de ejecución de los gastos fue del 91% para el 2019 y el 85% en el 2020; la ejecución de gastos disminuyó en un 10%, equivalente a \$85.000 millones, al pasar de \$946.959 millones en el 2019 a \$861.959 millones para la vigencia 2020.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
2020	1.012.428	861.959
2019	1.037.096	946.959

Fuente: Secretaria de Hacienda- millones de pesos

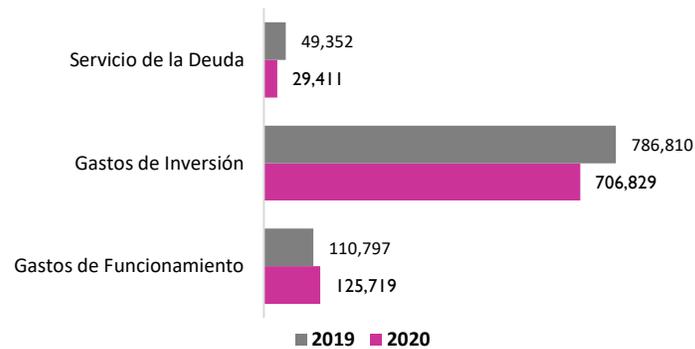
En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento han tenido un aumento de \$14.922 millones equivalente al 13% en el 2020, frente a la vigencia 2019.

El rubro más representativo en los gastos es la inversión pública, la cual en el 2019 representa el 83% del total de los gastos comprometidos y en el 2020 el 82% y de una vigencia a la otra se evidencia una disminución del 10%, lo que equivale a \$79.981 millones dejados de invertir en gasto público social.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	135.348	125.719	113.472	110.797
Gastos de Inversión	840.127	706.829	869.734	786.810
Servicio de la Deuda	36.953	29.411	53.890	49.352
Total, Gastos	1.012.428	861.959	1.037.096	946.959

Fuente: Secretaria de Hacienda- millones de pesos

ALCALDIA DE BUCARAMANGA



Fuente: Secretaria de Hacienda- millones de pesos

Por último, el Servicio a la Deuda en el último año decreció en un 40% equivalente a \$19.941 millones, al pasar de \$49.352 millones en el 2019 a \$29.411 millones en el 2020, vigencia donde no se desembolsaron recursos del crédito con entidades financieras.

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de inversión con 82%, seguido de gastos de funcionamiento con el 15% y por último el servicio a la deuda con 3%.



Fuente: Secretaria de Hacienda- millones de pesos

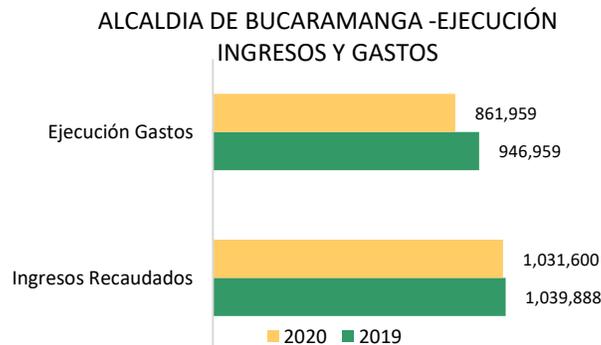
Evaluación de la Ejecución Presupuestal

En la vigencia 2020 se recaudó \$1.031.600 un billón treinta y un mil seiscientos millones con un 102% de ejecución frente a lo presupuestado y se adquirieron compromisos por valor de \$861.959 millones logrando un superávit fiscal de \$169.641 millones; y para la Vigencia 2019 se recaudó \$1.039.888 un billón treinta y nueve mil millones y se adquirieron compromisos por valor de \$946.959 millones. Tanto los ingresos recaudados como la ejecución de gastos disminuyeron de la vigencia 2019 a la 2020.

El mayor valor recaudado en el presupuesto de ingresos se llevará ante el Concejo Municipal de Bucaramanga para su respectiva adición al Presupuesto de Rentas y Gastos de la vigencia 2020.

Detalle	2019	2020
Ingresos Recaudados	1.039.888	1.031.600
Ejecución Gastos	946.959	861.959

Fuente: Secretaría de Hacienda (millones de pesos)



Fuente: Secretaría de Hacienda (millones de pesos)

3.1.1. Ley de Responsabilidad Fiscal – Ley 819 De 2003

Capacidad de Pago Administración Central (Ley 358 De 1997)

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 364 de la Constitución Política, el endeudamiento de las entidades territoriales no podrá exceder su capacidad de pago. Para efectos de la Ley 358 de 1997, se entiende por capacidad de pago el flujo mínimo de ahorro operacional que permite efectuar cumplidamente el servicio de la deuda en todos los años, dejando un remanente para financiar inversiones. El cálculo de este indicador lo debe realizar la administración central y la entidad bancaria. Dado que para adquirir un crédito

Nombre del indicador	Formulación	Descripción
Solvencia (S)	$S = \frac{i_t^n}{ao_t^n}$ donde: <i>i</i> = intereses de la deuda <i>ao</i> = ahorro operacional	Solvencia es la relación existente entre los intereses de la deuda en una entidad territorial <i>n</i> y su ahorro operacional en el periodo <i>t</i> .
Sostenibilidad (λ)	$\lambda = \frac{d_t^n}{ic_t^n}$ <i>d</i> = saldo de la deuda <i>ic</i> = ingresos corrientes	Sostenibilidad es la relación existente entre el saldo de la deuda en una entidad territorial <i>n</i> y sus ingresos corrientes en el período <i>t</i> .

Nombre del indicador	Regla	Semáforo
Solvencia (S)	S < 40%	Se autoriza contratar nuevo crédito
	S > 40%	No se autoriza contratar nuevo crédito
Sostenibilidad (λ)	λ > 80%	

de deuda pública interna el Municipio debe cumplir los requisitos básicos donde se analiza la capacidad de pago de acuerdo con lo establecido Ley 358 de 1997 y la Ley 819 de 2003 entre otras normas complementarias.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO LEY 357 DE 1997
VALORES EN MILLONES DE PESOS

CONCEPTOS	EJECUCIONES VIGENCIA ANTERIOR (31 DIC-2020)	VIGENCIA ACTUAL LEY 358/97	VIGENCIA 2020
INGRESOS	457.994	430.206	430.206
INGRESOS CORRIENTES	457.994	471.734	471.734
Tributarios	354.377	365.008	365.008
No Tributarios	18.067	18.609	18.609
Transferencias SGP	24.116	24.839	24.839
Recursos del Balance	51.714	53.266	53.266
Rendimientos financieros y otros	9.720	10.012	10.012
VIGENCIAS FUTURAS	-	41.528	41.528
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	124.785	128.529	128.529
Gastos de Personal	39.918	41.116	41.116
Gastos Generales	13.557	13.964	13.964
Transferencias pagadas	71.138	73.272	73.272
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	172	177	177
AHORRO OPERACIONAL	333.209	301.677	301.677
INFLACIÓN ESPERADA	1,030		
SITUACION DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO			
SALDO DEUDA			
Saldo Deuda a 31 diciembre año anterior		198.755	198.755
Créditos Contratados Presente Vigencia sin Desembolsar		-	0
Amortizaciones Vigencia		28.000	28000
Amortizaciones de deuda para la vigencia		28.000	28000
Amortizaciones por pagar el resto de la vigencia		0	0
INTERESES DE LA VIGENCIA		20.200	20.200
Intereses de la deuda vigente		20.200	20.200
Intereses por pagar el resto de la vigencia		0	0
SITUACION DEL NUEVO CRÉDITO			
Valor total del nuevo crédito		132.000	132.000
Amortización del nuevo crédito		0	0
Intereses del nuevo crédito		1.500	1.500
CALCULO DE INDICADORES			
SALDO DE LA DEUDA CON NUEVO CREDITO		302.755	302.755
TOTAL, INTERESES		21.700	21.700
SOLVENCIA = INTERESES / AHORRO OPERACIONAL		7%	7%
SOSTENIBILIDAD = SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES		70%	70%
ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD SEMAFORO		VERDE	
RESUMEN			
Ingresos Corrientes Ley 358 de 1997		430.206	430.206

Gastos de Funcionamiento	128.529	128.529
Ahorro Operacional	301.677	301.677
Saldo a la deuda nuevos créditos	302.755	302.755
Intereses de la deuda	21.700	21.700
SOLVENCIA = Intereses/ Ahorro Operacional	7%	7%
Sostenibilidad= Saldo deuda / Ingresos Corrientes	70%	70%
SEMAFORO: Estado actual de la entidad	VERDE	
SEMAFORO: Estado actual de la entidad		

Fuente: Secretaria de Hacienda de Bucaramanga

El municipio mantiene su endeudamiento autónomo (Semáforo verde), conforme al Decreto 696 de 1998 que reglamenta Ley 358 de 1997 y corresponde a solvencia \leq 40% (solvencia: 7%); y sostenibilidad $<$ 80% (sostenibilidad: 70%).

Bajo las anteriores consideraciones, para la vigencia 2020 se estiman los siguientes indicadores de solvencia y sostenibilidad: intereses/ahorro operacional = **7% solvencia** y saldo de la deuda / ingresos corrientes = **70% sostenibilidad**. Lo que nos indica, que, aunque está por debajo del 80% estipulado por la norma, su capacidad de endeudamiento empieza acercarse al tope de la sostenibilidad. Esto en la eventualidad que se desembolse el crédito de \$132.000 millones, pasando la deuda de la vigencia 2020 de \$198.755 millones a \$302.755 millones en las vigencias próximas.

Ahorro Operacional: Mide la capacidad de pago de las Entidades Territoriales; es el resultado de restar de los ingresos corrientes, los gastos de funcionamiento y las transferencias pagadas por las entidades territoriales.

Superávit Primario: Es el saldo entre lo que ingresa un Estado vía impuesto y lo que gasta en pagar a funcionarios y sus políticas.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
INDICADOR LEY 819/2003 - METAS DEL SUPERAVIT PRIMARIO

(Valores en Millones de Pesos)

CONCEPTO	2020	2019
INGRESOS CORRIENTES	849.401	828.115
RECURSO DE CAPITAL	122.727	165.539
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	124.784	110.797
GASTOS DE INVERSIÓN	667.273	784.626
SUPERAVIT O DEFICIT PRIMARIO	180.071	98.231
INDICADOR (SUPERAVIT O DEFICIT PRIMARIO/INTERESES) >=100%	1750,3%	635,9%
SERVICIO DE LA DEUDA POR	2020	2019
INTERESES	10.288	15.447

Fuente: Secretaria de Hacienda de Bucaramanga

Para la vigencia 2020 se presenta un incremento del 83% en el superávit primario, pasando de \$98.231 millones a \$180.071 millones, reportando en la vigencia un indicador de 1.750% muy por encima del 100% estipulado por la norma.

3.1.2. Límite del Gasto Ley 617 de 2000

Con respecto al cumplimiento de la Ley 617 de 2000 para la vigencia 2020, la relación entre los gastos de funcionamiento y los ingresos corrientes de libre destinación (gastos/ingresos) equivalen a 32.52% puntos porcentuales de acuerdo a la información presupuestal certificada por la Secretaria de Hacienda, el 32.53% equivale a decir que estuvo 17.48% por debajo de la norma que establece el límite del 50%. Es importante mencionar que este indicador no tiene en cuenta las transferencias que el municipio le hace a los órganos de control.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
INDICADORES DE LEY 617/2000 - SECTOR CENTRAL

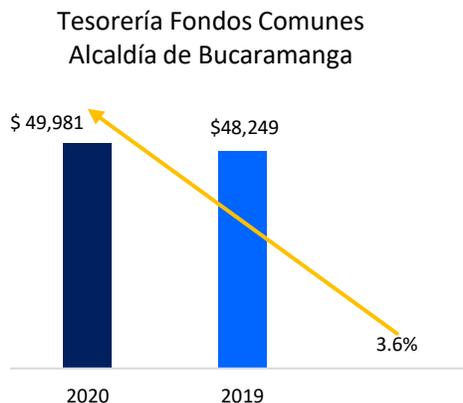
(Valores en Millones de Pesos)

CONCEPTO	2020	2019
Total, Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) base Ley 617 de 2000	295.013	344.276
Gastos Funcionamiento (GF) base para Ley 617 de 2000	112.539	101.149
Menos Gastos Órganos de Control	16.603	17.467
Total, Gastos de Funcionamiento Menos Deducciones	95.936	83.682
Relación GF/ ICLD	32,52%	24,31%
Límite establecido por la Ley 617 de 2000	50%	50%
Diferencia	17,48%	25.69%

Fuente: Secretaria de Hacienda Bucaramanga

3.1.3. Tesorería Administración Central De Bucaramanga

Al cierre de la vigencia 2020 la administración central cerro con superávit de \$49.981 millones frente a \$48.249 millones en el 2019, se evidencia una buena gestión en el recaudo, evidenciando un incremento del 3.6% de una vigencia a otra.



Fuente: SIA Contralorías 2020_F01 _Catalogo de Cuentas Anexo (Millones de pesos)

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL Tesorería General Estado de Fondos Comunes a 31 de diciembre de 2020		
CONCEPTOS	RECURSOS DISPONIBLES	COMPROMISOS
Saldo Bancos	275.700	
Saldo Inversiones Temporales	318	
Cheques Pendientes de Entrega	-9.451	
Transferencia Electrónicas pendientes	-32.293	
Total, Recursos Disponibles	234.274	
Pasivos Exigibles Año-2015		42
Pasivos Exigibles Año-2017		19
Pasivos Exigibles Año-2019		1.414
Cuentas por Pagar año 2020		14.358
Recursos Fondo Ambiental		95
Recursos Fondo Educativo Municipal		176
Recursos Área Metropolitana sobretasa 2x1000		45
Recursos Área Metropolitana sobretasa Avaluó Catastral		49
Recursos Sobretasa Ambiental		4.909
Recursos Sobretasa Bomberil		327
Retención en la Fuente, Reteica y Estampillas diciembre-2020		3.975
TOTAL, COMPROMISOS		25.409
RESULTADO SUPERÁVIT	\$	208.865

Fuente: SIA Contralorías 2020_F01 _Catalogo de Cuentas Anexo (Millones de pesos)

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL Tesorería General Estado General de Tesorería a 31 de diciembre de 2020		
CONCEPTOS	RECURSOS DISPONIBLES	COMPROMISOS
Saldo Bancos	107.360	
Saldo Inversiones Temporales	0	
Cheques Pendientes de Entrega	-8.866	
Transferencias pendientes de aplicar	-30.115	
Total, Recursos Disponibles	68.379	
Pasivos Exigibles Año-2015		42
Pasivos Exigibles Año-2017		19
Pasivos Exigibles Año-2019		1.414
Cuentas por Pagar año 2020		8.452
Recursos Fondo Ambiental		95

Recursos Fondo Educativo Municipal		176
Recursos Área Metropolitana sobretasa 2x1000		45
Recursos Área Metropolitana sobretasa Avaluó Catastral		49
Recursos Sobretasa Ambiental		4.909
Recursos Sobretasa Bomberil		327
Retención en la Fuente, Reteica y Estampillas diciembre-2020		2.870
Total, Compromiso		18.398
RESULTADO SUPERÁVIT	\$	49.981

Fuente: SIA Contralorías 2020_F01 _Catalogo de Cuentas Anexo (Millones de pesos)

La alcaldía de Bucaramanga constituyo Cuentas por Pagar de la vigencia 2020, por valor \$15.533 millones según Resolución 007 de enero 18 de 2021, y Reservas Presupuestales de la vigencia 2020 según Resolución 008 de enero 18 de 2021, por valor de \$26.051 millones, se verificó mediante certificación expedida por la Secretaria de Hacienda (Tesorería) que el municipio cuenta con disponibilidad en las cuentas bancarias para asumir la totalidad de las reservas presupuestales con corte a 31 de diciembre de 2020.

3.2. Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. E.S.P.

Su naturaleza jurídica es de una empresa de servicios públicos domiciliarios de carácter mixto, bajo el esquema de sociedad por acciones, regulada la ley 142 de 1994 y por las normas del Código de Comercio en lo pertinente a las Sociedades Anónimas, el Sistema General del Presupuesto queda sometido al estatuto que establezca su Junta Directiva.

La Junta Directiva aprobó mediante Acto No.06 de 2018 el reglamento del sistema presupuestal de EAMB S.A. ESP. El Presupuesto General de Ingresos, Gastos e Inversiones del AMB S.A. E.S.P para la Vigencia 2020 mediante Acta 844 del 31 de octubre de 2019 por la suma de \$227.026 millones. En la Junta Directiva mediante Acto No.02, 03, y 05 se aprobaron modificaciones al presupuesto quedando el presupuesto definitivo de Ingresos Gastos e Inversión a diciembre 31 de 2020 por valor de \$196.676 millones.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a lo recaudado para el 2019 fue del 101% frente a la vigencia 2020 que fue del 100%.

Vigencia	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	196.676	195.829	100%
2019	193.609	194.776	101%

Fuente: amb S.A. – millones de pesos

Los ingresos recaudados se mantuvieron estables con una leve alza de una vigencia a la otra de \$1.053 millones equivalentes al 0.5%, al pasar de \$194.776 millones en el 2019 a \$195.829 millones en el 2020. Otros ingresos aumentaron en un 199% al pasar de \$682 millones en el 2019 a \$2.041 millones en el 2020, los ingresos corrientes registran una caída

de 7,3% equivalente a \$12.966 millones, asimismo los recursos de capital evidencian una disminución de \$4.092 millones, equivalente a un 26%.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Disponibilidad Inicial	16.752	16.752	0	0
Ingresos Corrientes	159.923	165.412	173.032	178.378
Recursos de Capital	17.960	11.624	20.486	15.716
Otros Ingresos	2.041	2.041	91	682
Total, Ingresos	196.676	195.829	193.609	194.776

Fuente: AMB S.A. – millones de pesos

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 92% para el 2019 y el 86% en el 2020; los compromisos decrecieron en un 5%, equivalente a \$8.735 millones, al pasar de \$178.024 millones en el 2019 a \$169.289 millones en el 2020.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	196.676	169.289	86%
2019	193.609	178.024	92%

Fuente: AMB S.A. – millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento han tenido una pequeña disminución de una vigencia a otra por la suma de \$2.619 millones equivalente al 2%. Los gastos en inversión pública, decrecieron en un 4% representado en \$1.300 millones y el servicio a la deuda con una disminución del 20% pasando de \$24.249 millones en el 2019 a \$19.433 millones en el 2020.

Gastos /Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	122.887	115.516	124.000	118.135
Transferencias Corrientes	2.000	-	0	0
Gastos de Inversión	50.168	34.340	43.822	35.640
Servicio de la Deuda	21.621	19.433	25.787	24.249
Total, Gastos	196.676	169.289	193.609	178.024

Fuente: AMB S.A. – millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de funcionamiento con 68%, seguido de gastos de inversión con el 20% y por último el servicio a la deuda con 11%.

Ejecución Gastos amb S.A.ESP -2020



Fuente: Rendición Cuentas VFA

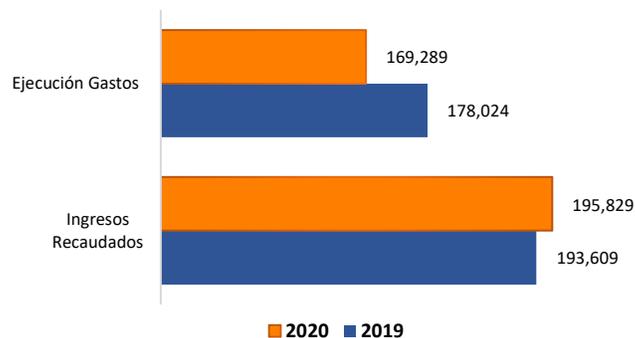
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2020 se recaudó \$195.829 millones con un incremento del 1%, equivalente a \$2.220 millones, frente a la vigencia 2019, y se ejecutó el gasto con una disminución del 5% equivalente a \$8.735 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	193.609	195.829
Ejecución Gastos	178.024	169.289

Fuente: AMB S.A. – millones de pesos

Ingresos Recaudados Vs. Ejecución Gastos amb S.A. ESP



Fuente: amb S.A. – millones de pesos

El amb S.A. ESP, mediante Junta Directiva del día 28 de enero de 2021, sesión 869 a probó la constitución de reservas presupuestales de la vigencia 2020 de acuerdo al reglamento del Sistema Presupuestal amb S.A., por valor de \$23.315 millones; constituyo cuentas por pagar por \$6.429 millones con afectación presupuestal.

3.3. Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. ESP

Empresa de Aseo de Bucaramanga Emab S.A. E.S.P, se constituyó mediante escritura pública No. 3408 del 8 de octubre de 1998, en la Notaria primera de Bucaramanga. La naturaleza jurídica de la EMAB S.A ESP., está enmarcada como una sociedad anónima de naturaleza mixta, la cual se rige por estatutos sociales enmarcado en la Ley 142 de 1994 y 689 del 2001, decretos reglamentarios normas y más.

La Junta Directiva con Acta No.208 del 11 de diciembre de 2019 aprobó el presupuesto para la vigencia 2020, adoptado mediante acto administrativo resolución 393 del 12 de diciembre de 2019.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a lo recaudado para el 2020 fue del 81% frente a la vigencia 2019 que fue del 94%.

Vigencia	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	72.496	58.907	81%
2019	64.794	60.696	94%

Fuente: EMAB S.A. -Millones de pesos

Los ingresos recaudados evidencian una disminución del 3% equivalente a \$1.789 millones, pasando de \$60.696 millones en la vigencia 2019 a \$58.907 en la vigencia 2020.

INGRESOS	2020		2019	
	Presupuesto Definitivo	Presupuesto Recaudado	Presupuesto Definitivo	Presupuesto Recaudado
Ingresos Corrientes	68.088	54.619	61.731	57.070
Recursos de Capital	4.409	4.288	3.063	3.626
Otros Ingresos	-	-	-	-
Total, Ingresos	72.497	58.907	64.794	60.696

Fuente: EMAB S.A. -Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados disminuyeron en un 4% equivalente a \$2.451 millones al pasar de \$57.070 millones en el 2019 a \$54.619 en la vigencia 2020. Los recursos de capital aumentaron en \$662 millones equivalente al 18%, al pasar de \$3.626 millones en el 2019 a \$4.288 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 90% para el 2019 y el 78% en el 2020; los compromisos se disminuyeron en un 3%, equivalente a \$1.653 millones, al pasar de \$58.108 millones en el 2019 a \$56.455 millones en el 2020.

Vigencia	Egresos Presupuestales	Egresos Compromisos	Ejecución
2020	72.496	56.455	78%
2019	64.794	58.108	90%

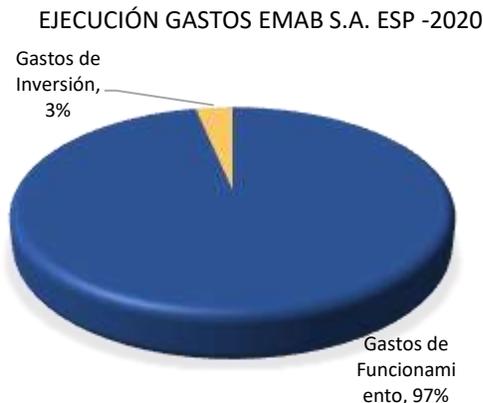
Fuente: EMAB S.A. -Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se incrementaron de una vigencia a otra por la suma de \$2.291 millones equivalente al 4%. Los gastos en inversión, decrecieron en un 68% representado en \$3.944 millones, observándose poca inversión en la vigencia 2020.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	66.516	54.606	57.304	52.315
Gastos de Inversión	5.980	1.849	7.490	5.793
Servicio de la Deuda			-	-
Total, Gastos	72.496	56.455	64.794	58.108

Fuente: SIA Contralorías-EMAB S.A. -Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, los gastos de funcionamiento le corresponden un 97% y los gastos de inversión con el 3%.



Fuente: VFA-Rendición Cuentas – EMAB S.A.

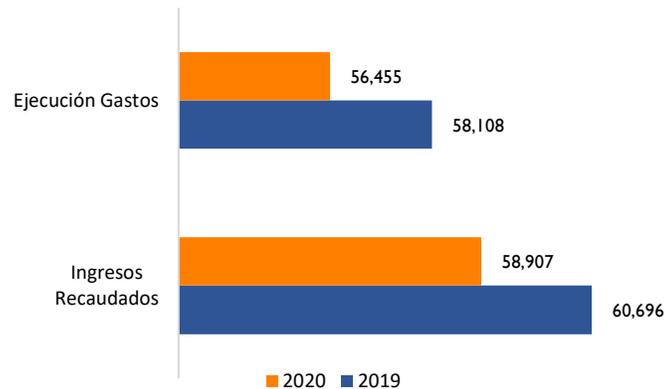
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2019 se recaudó \$60.696 millones y se adquirieron compromisos por valor \$58.108 millones, con un superávit fiscal de \$2.588 millones y para la Vigencia 2020 se recaudó \$58.907 millones y se adquirieron compromisos por valor de \$56.455 millones, con un superávit fiscal de \$2.452 millones

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	60.696	58.907
Ejecución Gastos	58.108	56.455

Fuente: EMAB S.A. -Millones de pesos

INGRESOS RECAUDADOS Vs. EJECUCIÓN GASTOS
EMAB S.A. ESP



Fuente: EMAB S.A. -Millones de pesos

La EMAB S.A.ESP, constituyo reservas presupuestales en la vigencia 2020 por valor de \$2.153 millones; constituyo cuentas por pagar por \$5.066 millones, mediante Acta No.01 del 18 de enero de 2021.

3.4. Instituto de Salud de Bucaramanga - ESE ISABU

El art. 28 de la Ley 1508 de 2012, establece que las Empresas Sociales del Estado elaborarán sus presupuestos anuales con base en el recaudo efectivo realizado en el año inmediatamente anterior al que se elabora el presupuesto actualizado de acuerdo con la inflación esperada de ese año. Entidad que la regula el decreto 115 de 1996.

Mediante Junta Directiva la ESE ISABU del 03 de diciembre de 2019, fue presentado, estudiado y aprobado el proyecto de Acuerdo No. 009, por el cual se aprueba el presupuesto de Ingresos y Gastos de la Vigencia fiscal 2020.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2019 fue del 69%, el recaudo es bajo en relación a lo presupuestado. La vigencia 2019 fue del 79%.

Vigencia	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	61.962	42.815	69%
2019	60.285	47.577	79%

Fuente: ESE ISABU– millones de pesos

Los ingresos recaudados evidencian una disminución del 10% equivalente a \$4.762 millones, pasando de \$47.577 millones en la vigencia 2019 a \$42.815 en la vigencia 2020.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Disponibilidad Inicial	4.575	4.575	648	648
Ingresos Corrientes	47.068	33.743	51.711	41.353
Recursos de Capital	9.562	4.445	7.765	5.481
Otros Ingresos	757	52	161	96
Total, Ingresos	61.962	42.815	60.285	47.577

Fuente: ESE ISABU - millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados disminuyeron en un 18% equivalente a \$7.610 millones al pasar de \$41.353 millones en el 2019 a \$33.743 millones en el 2020. Los recursos de capital decrecieron en \$1.036 millones equivalente al 19%, al pasar \$5.481 millones en el 2019 a \$4.445 millones en el 2020, la disponibilidad inicial que tuvo un incremento del 607% equivalente a \$3.928 millones, al pasar de \$647 millones en el 2019 a \$4.575 millones en el 2020 y los otros ingresos decrecieron en un 44% pasando de \$96 millones en el 2019 a \$52 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 95% para el 2020 con respecto a los gastos presupuestados; los compromisos se incrementaron en un 3.7%, equivalente a \$2.121 millones, al pasar de \$56.565 millones en el 2019 a \$58.686 millones en el 2020.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	61.962	58.686	95%
2019	60.285	56.565	94%

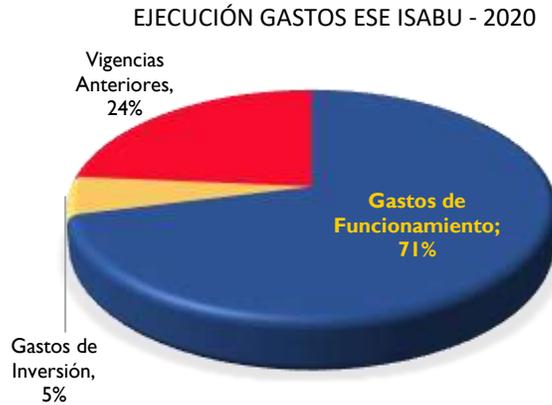
Fuente: ESE ISABU – Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento permanecieron estables de una vigencia a otra. Los gastos en inversión, tuvieron una caída del 66% representado en \$6.194 millones. Los gastos de vigencia anteriores aumentaron en un 143% equivalente a \$8.154 millones, correspondiente a cuentas por pagar y reservas presupuestales.

Gastos /Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	44.425	41.695	44.579	41.534
Gastos de Inversión	3.637	3.154	10.023	9.348
Servicio de la Deuda	0	0	0	0
Vigencias Anteriores	13.900	13.837	5.683	5.683
Total, Gastos	61.962	58.686	60.285	56.565

Fuente: ESE ISABU – SIA Contraloría -Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de funcionamiento con 71%, gastos de inversión con el 5% y vigencias anteriores con 24%, (cuentas por pagar y reservas presupuestales).



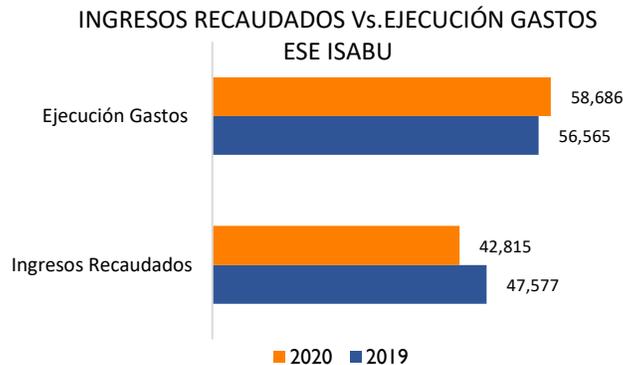
Fuente: VFA-Rendición Cuentas – EMAB S.A.

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2020 se recaudó \$42.815 millones con un 69% de ejecución frente a lo presupuestado y se adquirieron compromisos por valor \$58.686 millones, generando esta ejecución de gastos, un **déficit de tesorería por valor \$15.871 millones**, debido a la falta de planeación en los gastos situación evidenciada desde la vigencia 2019, la cual trae un déficit a las vigencias anteriores (cuentas por pagar – reservas presupuestales).

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	47.577	42.815
Ejecución Gastos	56.565	58.686

Fuente: ESE ISABU – Millones de pesos



Fuente: ESE ISABU – SIA Contralorías -Millones de pesos

La ESE ISABU, constituyo reservas presupuestales de la vigencia 2020 por valor de \$1.768 millones y cuentas por pagar por \$14.164 millones, mediante Resolución 0018 de enero 15 de 2020.

3.5. Metrolínea S.A.

Desarrollo su gestión presupuestal bajo el decreto 111 de 1996, el decreto 115 de 1996, decreto 4836 de 2011, el decreto Municipal 076 de 2005, Decreto 2681 de 1993 y el Estatuto de presupuesto de la entidad.

El Presupuesto de Ingresos y Gastos de Metrolínea S.A para la vigencia 2020, se aprobó por la Junta Directiva mediante Acta No.112 del 18 de diciembre de 2019 y liquidado mediante Resolución 231 del 27 de diciembre de 2019.

La Auditoría Financiera y de Gestión realizada a METROLÍNEA S.A según PVCFT 2021 para la vigencia 2020, llama la atención y como ha sido reiterativo en los últimos procesos auditores, se identificó la difícil situación que atraviesa la Empresa, pero en este caso ya con un componente más preocupante, la entrada de la ley 550 de 1999, proceso de restructuración de pasivos.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 94%, frente a la vigencia 2019 que fue del 83%. se presentó un incremento del 14%.

Vigencia	Ingresos Presupuestados	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	78.423	73.802	94%
2019	128.148	106.060	83%

Fuente: Metrolínea S.A. – Millones de pesos

Los ingresos presupuestados disminuyeron de una vigencia a otra en un 39%, equivalente a \$49.725 millones, los ingresos recaudados se disminuyeron en un 30%, equivalente a \$32.258 millones, pasando de \$106.060 millones en el 2019 a \$73.802 millones en el 2020.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Disponibilidad Inicial	32.968	32.964	44.446	41.885
Ingresos Corrientes	11.377	6.605	12.900	11.630
Recursos de Capital	20.600	20.755	12.737	14.719
Otros Ingresos	13.478	13.478	58.065	37.826
Total, Ingresos	78.423	73.802	128.148	106.060

Fuente: Metrolínea S.A. – SIA Contralorías – Millones de pesos

En cuanto a la disponibilidad inicial disminuyo en 21%, equivalente a \$8.921 millones, los ingresos corrientes se disminuyeron en un 43%, pasando de \$11.630 millones en el 2019

a \$6.605 millones en el 2020, otros ingresos pasaron de \$37.826 millones en el 2019 a \$13.478 millones en el 2020, equivalente al 64%; y por último los recursos de capital se incrementaron en un 41% equivalente a \$6.036 millones.

Desde el 14 de marzo de 2020, por las medidas tomadas por las autoridades tanto nacionales como locales y con el fin de evitar la propagación del COVID-19 los ingresos del SITM Metrolínea S.A. se han visto altamente afectados de manera negativa, el sistema ha presentado una disminución relevante de usuarios, lo que ha disminuido considerablemente los ingresos para el SITM, afectando a todos los actores, operadores, recaudo y control y ente gestor, lo que conlleva a que las catorcenas del año 2019, no se hayan podido seguir pagando y se haya tomado la decisión de pagar las catorcenas 2020 atendiendo a que las ayudas por parte del gobierno. Auditoría Financiera y de Gestión realizada a METROLÍNEA S.A

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos en relación con lo presupuestado fue del 71% para el 2020 y el 61% en el 2019; los compromisos se disminuyeron en un 28%, equivalente a \$22.146 millones, al pasar de \$77.827 millones en el 2019 a \$55.681 millones en el 2020.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	78.423	55.681	71%
2019	128.149	77.827	61%

Fuente: Metrolínea S.A. – Millones de pesos

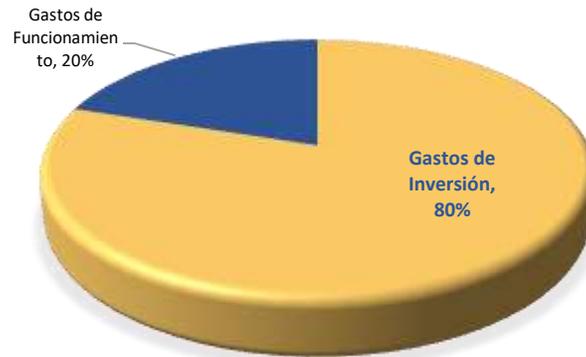
En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se disminuyeron en un 14%, equivalente a \$1.751 millones, de una vigencia a otra, lo mismo paso con los gastos de inversión que se disminuyeron en un 31%, pasando de \$64.934 millones en el 2019 a \$44.539 millones en la vigencia 2020.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	19.375	11.142	22.032	12.893
Gastos de Inversión	59.048	44.539	106.117	64.934
Servicio de la Deuda				
Total, Gastos	78.423	55.681	128.149	77.827

Fuente: Metrolínea S.A. - Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva gastos de inversión con el 80% y los gastos de funcionamiento con 20%,

EJECUCIÓN GASTOS METROLINEA S.A. -2020



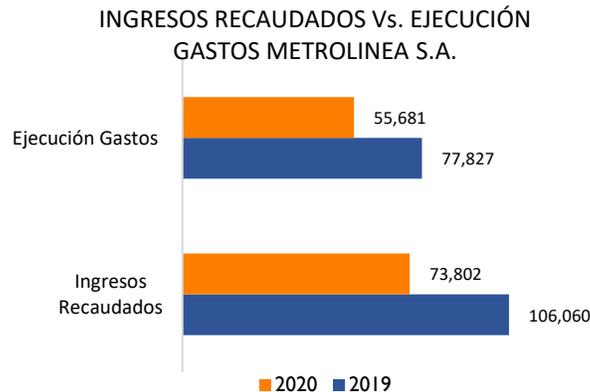
Fuente: Rendición Cuentas VFA

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2020 se recaudó \$73.802 millones y se adquirieron compromisos por valor \$55.681 millones, con un superávit fiscal de \$18.121 millones y para la Vigencia 2019 se recaudó \$106.060 millones y se adquirieron compromisos por valor de \$77.827 millones, con un superávit fiscal de \$28.233 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	106.060	73.802
Ejecución Gastos	77.827	55.681

Fuente: Metrolinea S.A. -Millones de pesos



Fuente: Metrolinea S.A. -Millones de pesos

Metrolínea S.A. constituyo Cuentas por Pagar por \$8.460 millones, mediante Resolución 002 de enero 5 de 2021.

3.6. Instituto Municipal de Cultura y Turismo

Mediante Decreto municipal 0202 de 2019, se fija el presupuesto general de rentas y gasto de la vigencia 2020 se aprobó el presupuesto general de rentas y gastos y mediante Acto Administrativo Resolución 409 del 27 de diciembre de 2019 se liquida el presupuesto de ingresos y gastos de la vigencia 2020 del instituto municipal de cultura y turismo.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 95% superado por la vigencia 2019 que fue del 98%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	19.363	18.411	95%
2019	37.988	37.136	98%

Fuente: IMCT - millones de pesos

Los ingresos presupuestados disminuyeron en \$18.625 millones equivalentes al 49%, así mismo los ingresos recaudados evidencian una caída de una vigencia a la otra de \$18.725 millones equivalentes al 50%, pasando de \$37.136 millones en el 2019 a \$18.411 millones en el 2020.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	12.176	11.208	26.167	27.925
Recursos de Capital	7.059	7.075	11.821	9.211
Otros Ingresos	128	128	0	0
Total, Ingresos	19.363	18.411	37.988	37.136

Fuente: IMCT - millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados decrecieron en un 60% equivalente a \$16.717 millones al pasar de \$27.925 millones en el 2019 a \$11.208 millones en él 2020. Los recursos de capital presentaron una caída del 23% equivalente a \$2.136 millones, al pasar \$9.211 millones en el 2019 a \$7.075 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 89% para el 2019 y el 71% en el 2020; los gastos presupuestados se disminuyeron en un 49%, equivalente a \$18.625 millones, la ejecución de gastos se disminuyó de una vigencia a otra en un 59% representado en \$19.930 millones.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	19.363	13.774	71%
2019	37.988	33.704	89%

Fuente: IMCT - millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se mantuvieron estables de una vigencia a otra. Los gastos en inversión,

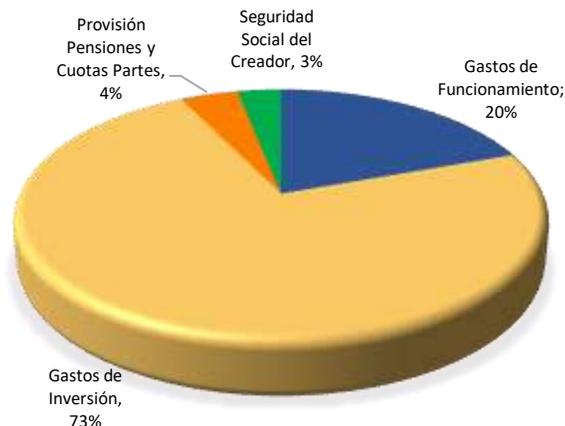
se disminuyeron en un 59% representado en \$14.551 millones, la provisión pensiones y cuotas partes se disminuyó en un 59% equivalente a \$838 millones y el traslado de la seguridad social a los gestores culturales se disminuyó en un 91% representado en \$4.544 millones.

Gastos /Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	3.232	2.691	2.872	2.688
Gastos de Inversión	10.729	10.078	25.913	24.629
Seguridad Social del Creador	3.962	431	7.791	4.975
Provisión Pensiones y Cuotas Partes	1.440	574	1.412	1.412
Total, Gastos	19.363	13.774	37.988	33.704

Fuente: IMCT – millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de inversión con el 73%, los gastos de funcionamiento con 20%, Provisión pensiones y cuotas partes 4% y seguridad social del creador con un 3%.

EJECUCIÓN GASTOS IMCT - 2020



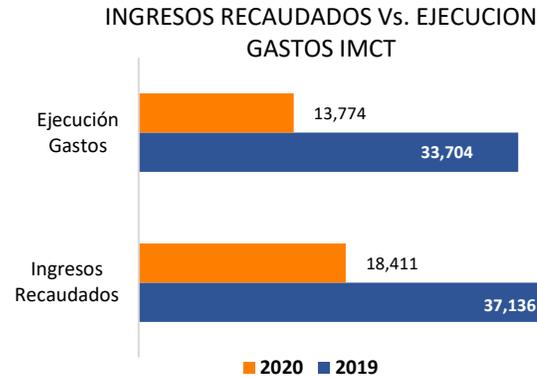
Fuente: Rendición de Cuentas

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2020 se recaudó \$18.411 millones y se adquirieron compromisos por valor \$13.774 millones, con un superávit fiscal de \$4.637 millones y para la Vigencia 2019 se recaudó \$37.136 millones y se adquirieron compromisos por valor de \$33.704 millones, con un superávit fiscal de \$3.432 millones, manejo adecuado del presupuesto.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	37.136	18.411
Ejecución Gastos	33.704	13.774

Fuente: IMCT -SIA Contralorías – millones de pesos



Fuente: IMCT -SIA Contralorías – millones de pesos

El instituto municipal de cultura y turismo, constituyo reservas presupuestales mediante Resolución 010 del 21 de enero de 2021 de la vigencia 2019 por valor de \$108 millones; y constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2019 mediante Resolución 011 del 21 de enero de 2021 por valor \$1.426 millones. No constituyo Vigencias Futuras.

3.7. Dirección de Tránsito de Bucaramanga DTB

Mediante Acuerdo de Consejo Directivo de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga No.008 del 28 de agosto de 2019, se fijó el presupuesto de ingresos y gastos y la Resolución 446 del 30 de diciembre de 2019, se liquida el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2020.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 81% superado por la vigencia 2019 que fue del 88%.

Vigencia	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	32.790	26.503	81%
2019	35.443	31.163	88%

Fuente: DTB – millones de pesos

La Dirección de Tránsito de Bucaramanga en la vigencia 2020 recaudó un total de ingresos de \$26.503 millones y para la vigencia 2019 \$31.163 millones, presentando una disminución del 15% equivalente a \$4.660 millones.

Los ingresos presupuestales decrecieron en \$2.653 millones equivalentes al 7%.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	24.102	19.234	27.577	23.471
Recursos de Capital	8.688	7.269	7.866	7.692
Otros Ingresos	0	0		
Total, Ingresos	32.790	26.503	35.443	31.163

Fuente: DTB – millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados se decrecieron en un 18% equivalente a \$4.237 millones al pasar de \$23.471 millones en el 2019 a \$19.234 millones en el 2020. Los recursos de capital presentaron una caída del 5% equivalente a \$423 millones, al pasar de \$7.692 millones en el 2019 a \$7.269 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 80% para el 2020 y el 87% en el 2019; en cuanto a los gastos presupuestados entre la vigencia 2020 y 2019, se disminuyó el presupuesto en un 7% equivalente a \$2.653 millones, asimismo los gastos ejecutados disminuyeron en un 16% representado en \$4.809 millones.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	32.790	26.125	80%
2019	35.443	30.934	87%

Fuente: DTB– millones de pesos

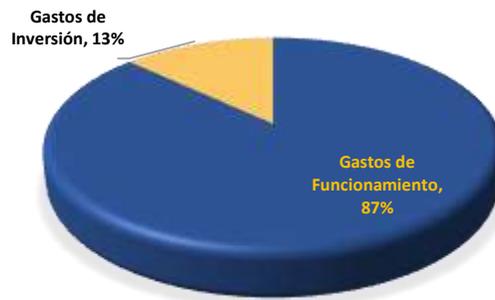
En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se disminuyeron \$1.419 millones el equivalente al 5% en la vigencia 2020 frente al 2019, los gastos en inversión, se disminuyeron en un 68% representado en \$3.389 millones, de una vigencia a otra.

Gastos /Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	28.528	24.562	27.886	25.981
Gastos de Inversión	4.262	1.563	7.557	4.952
Servicio de la Deuda	0	0	0	0
Total, Gastos	32.790	26.125	35.443	30.933

Fuente: DTB – millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de funcionamiento con 87% seguido por los gastos de inversión con el 13%.

EJECUCIÓN DE GASTOS DTB 2020



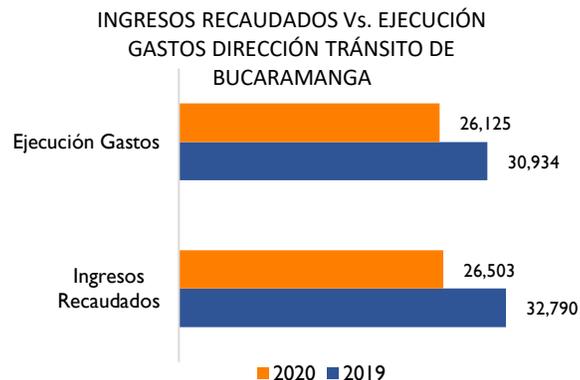
Fuente: Rendición de Cuentas

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de los egresos frente al recaudo de los ingresos muestra en la vigencia analizada una adecuada gestión al no superar el monto de los compromisos asumidos frente nivel de recaudo presentado, se muestra una ejecución presupuestal del 99% con un superávit de \$378 millones en la vigencia 2020.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	32.790	26.503
Ejecución Gastos	30.934	26.125

Fuente: DTB– millones de pesos



Fuente: DTB– millones de pesos

La Dirección de Tránsito de Bucaramanga, constituyo reservas presupuestales mediante Resolución 023 de 2021 de la vigencia 2020 por valor de \$477 millones; y constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 024 de 2020 por valor \$209 millones. No constituyo Vigencias Futuras.

3.8. Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga – IINVISBU

El Instituto de Vivienda fue creado mediante Acuerdo 048 de 1995, que mediante Acuerdo 02 de 2019 del concejo directivo se expide el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2020 y Resolución 528 del 27 de diciembre de 2019 se liquida el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2020.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 101% frente a la vigencia 2019 que fue del 92%. Se observa una disminución del 55% en los ingresos presupuestados de una vigencia a otra.

Vigencia	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	9.077	9.190	101%
2019	20.147	18.614	92%

Fuente: INVISBU -Millones de pesos

Para la vigencia 2020 se recaudó un total de ingresos de \$9.190 millones y para la vigencia 2019 \$18.614 millones, presentando una disminución del 51% en el recaudo equivalente a \$9.424 millones. El recaudo de la entidad proviene por transferencias de la administración central de Bucaramanga, las cuales se disminuyeron en esa vigencia.

Los ingresos presupuestados para la vigencia 2020 se disminuyeron, pero a la vez frente al recaudo se incrementó en un 1%, equivalente a \$113 millones.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	8.822	9.134	14.434	13.181
Recursos de Capital	255	56	5.713	5.433
Otros Ingresos	0	0	0	0
Total, Ingresos	9.077	9.190	20.147	18.614

Fuente: INVISBU-Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados decrecieron en un 31% equivalente a \$4.047 millones al pasar de \$13.181 millones en el 2019 a \$9.134 millones en el 2020. Los recursos de capital presentaron un descenso del 99% equivalente a \$5.377 millones, al pasar \$5.433 millones en el 2019 a \$56 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos frente a los gastos presupuestados fue del 98% en el 2019 y en el 2020 los gastos ejecutados se disminuyeron en un 27%, equivalente a \$2.448 millones, pasando de una ejecución en el 2019 de 98% a 73% en el 2020. La ejecución de gasto decreció de una vigencia a otra en 67%, equivalente a \$13.167 millones.

Vigencia	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	9.077	6.629	73%
2019	20.147	19.796	98%

Fuente: INVISBU -Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se incrementaron de una vigencia a otra por la suma de \$141 millones equivalente al 5%. Los gastos en inversión, se redujeron en un 80% equivalente a \$13.308 millones.

Gastos/Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	3.581	3.258	3.323	3.117
Gastos de Inversión	5.496	3.371	16.824	16.679
Servicio de la Deuda	0	0	0	0
Total, Gastos	9.077	6.629	20.147	19.796

Fuente: INVISBU-Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, los gastos de inversión y los gastos de funcionamiento tuvieron un comportamiento similar, los gastos de inversión con 51% y funcionamiento con 49%.

EJECUCIÓN GASTOS INVISBU - 2020



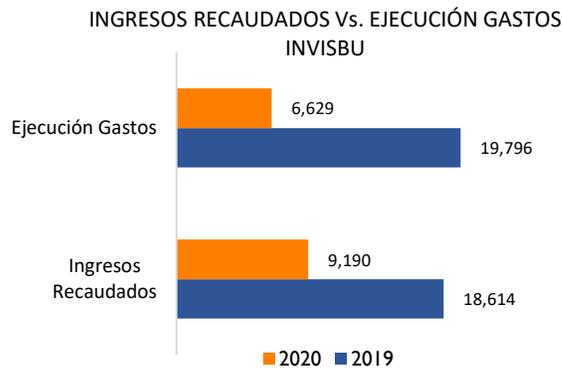
Fuente: Rendición Cuentas VFA

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de gastos frente al recaudo de los ingresos muestra que la entidad no ejecuto todo el presupuesto recaudado, para la vigencia 2020 se recaudó \$9.190 millones y se adquirieron compromisos por valor \$6.629 millones, reportando un superávit fiscal de \$2.561 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	18.614	9.190
Ejecución Gastos	19.796	6.629

Fuente: INVISBU -Millones de pesos



Fuente: INVISBU -Millones de pesos

El INVISBU, constituyo reservas presupuestales mediante Resolución 006 de 2021 de la vigencia 2020 por valor de \$862 millones; y constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 005 de 2021 por valor \$319 millones. No constituyo Vigencias Futuras.

3.9. Instituto de la Juventud el Deporte y la Recreación de Bucaramanga – INDERBU

El Presupuesto General de Rentas y Gastos del Municipio de Bucaramanga para la Vigencia Fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre 2020, fue aprobado mediante Decreto 0202 de diciembre 20 de 2019, y el INDERBU mediante Resolución 202 de 2019 liquido el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2020.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 99% frente a la vigencia 2019 que fue del 100%. Registra buen manejo del comportamiento del presupuesto de ingresos

VIGENCIA	Ingresos Presupuestados	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	7.669	7.607	99%
2019	11.826	11.769	100%

Fuente: INDERBU -Millones de pesos

El INDERBU en la vigencia 2020 recaudó un total de ingresos de \$7.607 millones y para la vigencia 2019 \$11.769 millones, presentando una disminución del 35% en el recaudo equivalente a \$4.162 millones. El recaudo de la entidad proviene por transferencias de la administración central, Convenios, Ley 715/2001 y Ley del Deporte.

Los ingresos presupuestados se disminuyeron en un 35%.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	7.456	7.377	11.108	10.980
Recursos de Capital	213	230	718	789
Otros Ingresos	0	0	0	0
Total, Ingresos	7.669	7.607	11.826	11.769

Fuente: INDERBU -Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados decayeron en un 33% equivalente a \$3.603 millones al pasar de \$10.980 millones en el 2019 a \$7.377 millones en 2020. Los recursos de capital presentaron una caída del 71% equivalente a \$559 millones, al pasar \$789 millones en el 2019 a \$230 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 94% para el 2019 y el 93% en el 2020; los gastos presupuestados se redujeron en un 35%. La ejecución de gastos también decayó de una vigencia a otra en un 36% representado en \$4.015 millones.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	7.669	7.127	93%
2019	11.826	11.142	94%

Fuente: INDERBU -Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos y su ejecución encontramos que los gastos de funcionamiento no reportaron una variación significativa de una vigencia a otra lo que equivale al 1%. Los gastos en inversión, se redujeron en un 46% representado en \$4.047 millones.

Gastos/Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	2.631	2.289	2.348	2.257
Gastos de Inversión	5.039	4.838	9.478	8.885
Servicio de la Deuda			0	0
Total, Gastos	7.670	7.127	11.826	11.142

Fuente: INDERBU -Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de inversión con 68% seguido por los gastos de funcionamiento con el 32%.

EJECUCIÓN GASTOS INDERBU - 2020



Fuente: Rendición Cuentas VFA

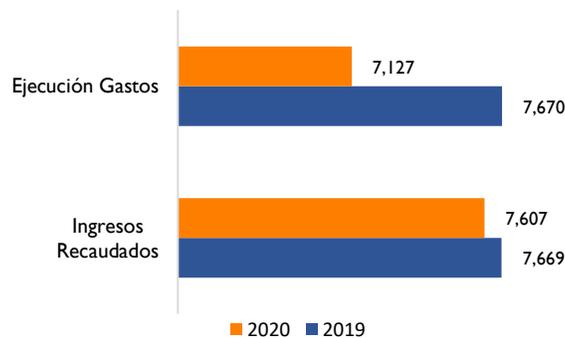
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de gastos frente al recaudo de los ingresos muestra en las vigencias analizadas una adecuada gestión al no superar el monto de los compromisos asumidos el nivel de recaudo presentado, en la vigencia 2020 se recaudó \$7.607 millones y se adquirieron compromisos por \$7.127, reportando un superávit fiscal de \$480 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	7.669	7.607
Ejecución Gastos	7.670	7.127

Fuente: INDERBU-Millones de pesos

INGRESOS RECAUDADOS Vs. EJECUCIÓN GASTOS INDERBU



Fuente: INVISBU -Millones de pesos

El INDERBU, constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 003 de 2021 por valor \$547 millones y reservas presupuestales mediante Resolución 004 de 2021 por valor de \$255 millones. No constituyo Vigencias Futuras.

3.10. Bomberos de Bucaramanga

Bomberos de Bucaramanga fue creado mediante Acuerdo 058 del 5 de junio de 1987, como entidad descentralizada de Orden Municipal.

El Presupuesto de Ingresos y Gastos vigencia 2020 se fija mediante Resolución 0334 del 30 de diciembre de 2019 y el decreto municipal 0202 de 2019.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2020 fue del 88% y para el 2019 del 86%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestados	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	20.315	17.908	88%
2019	19.320	16.631	86%

Fuente: Bomberos BGA- Millones de pesos

Bomberos de Bucaramanga en la vigencia 2020 recaudó un total de ingresos de \$17.908 millones y para la vigencia 2019 que fue de \$16.631 millones, presentando un incremento del 8% en el recaudo equivalente a \$1.277 millones. El recaudo de la entidad proviene de la sobretasa Bomberil, una mínima parte de transferencia de la alcaldía de Bucaramanga y venta de servicios.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	13.390	11.273	13.917	11.131
Recursos de Capital	6.925	6.635	5.403	5.500
Otros Ingresos	0	0	0	0
Total, Ingresos	20.315	17.908	19.320	16.631

Fuente: Bomberos BGA- Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados aumentaron levemente en un 1% equivalente a \$142 millones al pasar de \$11.131 millones en el 2019 a \$11.273 millones en el 2020, sigue siendo bajo el recaudo frente a los ingresos presupuestado situación similar a la vigencia 2019. Los recursos de capital presentaron un incremento del 21% equivalente a \$1.135 millones, al pasar de \$5.500 millones en el 2019 a \$6.635 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos ejecutados frente a los gastos presupuestados fue del 62% para el 2019 y el 53% en el 2020; los compromisos presupuestados decayeron en un 10% equivalente a \$1.169 millones. Los gastos presupuestados se incrementaron en un 5% de una vigencia a otra.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	20.315	10.820	53%
2019	19.320	11.989	62%

Fuente: Bomberos BGA - Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se aumentaron de una vigencia a otra en la suma de \$764 millones equivalente al 8%. No se realizó ningún gasto en inversión en la vigencia 2020.

Gastos/Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	17.963	10.820	10.473	10.056
Gastos de Inversión	2.352	0	8.847	1.933
Servicio de la Deuda	0	0	0	0
Total, Gastos	20.315	10.820	19.320	11.989

Fuente: Bomberos BGA – Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el presupuesto de gastos se ejecutó en un 100% en gastos de funcionamiento.

EJECUCIÓN DE GASTOS BOMBEROS DE BUCARAMANGA 2020



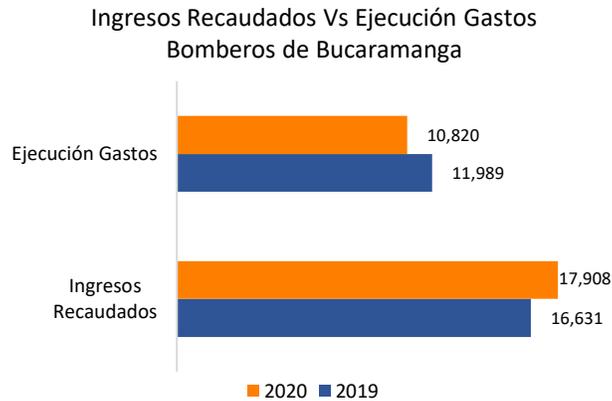
Fuente: Rendición Cuentas VFA

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En la vigencia 2020 se recaudó \$17.908 millones y se adquirieron compromisos por valor \$10.820 millones, con un superávit fiscal de \$7.088 millones, es relevante anotar que el gasto de inversión fue nulo en el año 2020 y para la Vigencia 2019 se recaudó \$16.631 millones y se adquirieron compromisos por valor de \$11.989 millones, con un superávit fiscal de \$4.642 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	16.631	17.908
Ejecución Gastos	11.989	10.820

Fuente: Bomberos BGA– Millones de pesos



Fuente: Bomberos BGA- Millones de pesos

Bomberos de Bucaramanga, constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 006 del 6 de enero de 2021 por valor \$703 millones y constituyo reservas presupuestales de la vigencia 2020, con la Resolución 007 del 6 de enero de 2021, por valor de \$159 millones. No constituyo Vigencias Futuras.

3.11. Caja de Previsión Social Municipal CPSM

Que mediante Decreto municipal 0202 del 20 de diciembre de 2019 fue adoptado el presupuesto general de rentas y gastos del municipio de Bucaramanga para la vigencia 2020, así como mediante Resolución 355 del 30 de diciembre de 2019 se liquidó el presupuesto de general de rentas y gastos.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2019 fue del 101% frente a la vigencia 2020 que fue del 100%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestados	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	38.445	38.323	100%
2019	40.225	40.715	101%

Fuente: CPSM- Millones de pesos

En la vigencia 2020 se recaudó un total de ingresos de \$38.323 millones y para la vigencia 2019 \$40.715 millones, presentando una disminución del 6% en el recaudo equivalente a \$2.392 millones. El recaudo de la entidad proviene de transferencias de la alcaldía de Bucaramanga y recursos de capital (rentabilidad recursos financieros).

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	4.445	3.915	2.923	2.965
Recursos de Capital	34.000	34.408	37.302	37.750
Otros Ingresos			0	0
Total, Ingresos	38.445	38.323	40.225	40.715

Fuente: CPSM - Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados crecieron en un 16% equivalente a \$950 millones al pasar de \$2.965 millones en el 2019 a \$3.915 millones en el año 2020. Los recursos de capital presentaron una disminución del 9% equivalente a \$3.342 millones, al pasar \$37.750 millones en el 2019 a \$34.408 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 20% para el 2019 y el 13% en el 2020; La ejecución de gastos se redujo de una vigencia a otra en un 38% representado en \$3.007 millones. Es importante mencionar que en la vigencia 2019 se invirtió en la compra de bienes inmuebles.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	38.445	4.893	13%
2019	40.225	7.900	20%

Fuente: CPSM- Millones de pesos

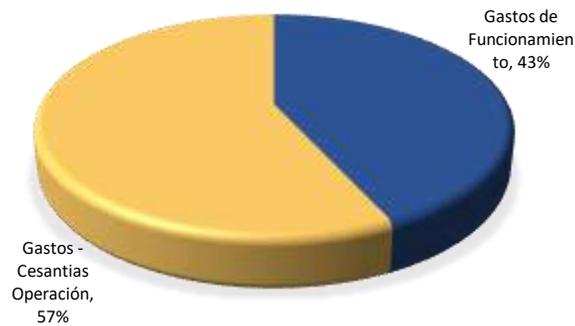
En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se incrementaron de una vigencia a otra por la suma de \$716 millones equivalente al 51%, no se realizó ningún gasto en inversión y los Gastos de Cesantías retiradas con un incremento del 6% equivalente a \$161 millones.

Gastos/Compromisos	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	2.535	2.110	1.571	1.394
Gastos - Cesantías Operación	35.911	2.783	34.354	2.622
Gastos de Inversión	0	0	4.300	3.884
Total, Gastos	38.446	4.893	40.225	7.900

Fuente: CPSM - Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de cesantías operación con un 57% y los gastos de funcionamiento con el 43%.

EJECUCIÓN DE GASTOS CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL - 2020



Fuente: Rendición Cuentas VFA

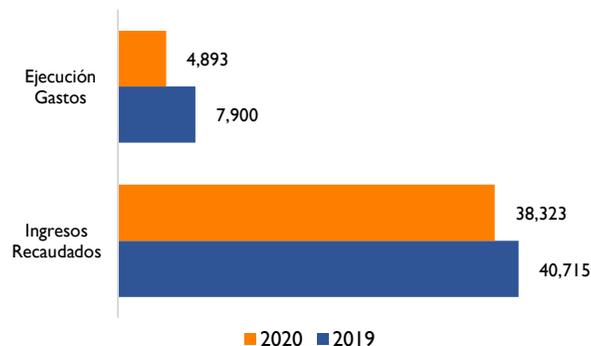
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de los gastos frente al recaudo de los ingresos muestra en las vigencias analizadas una adecuada gestión al no superar el monto de los compromisos asumidos el nivel de recaudo presentado.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	40.715	38.323
Ejecución Gastos	7.900	4.893

Fuente: CPSM - Millones de pesos

INGRESOS RECAUDADOS Vs. EJECUCIÓN GASTOS CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL MUNICIPAL



Fuente: CPSM - Millones de pesos

Caja De Previsión Social Municipal, constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 317 del 30 de diciembre de 2020 por valor \$75 millones; no constituyo reservas presupuestales ni Vigencias Futuras.

3.12. Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga – IMEBU

Instituto creado mediante Acuerdo No.030 de diciembre de 2002, adscrito a la Secretaría de Desarrollo Social. Que mediante Decreto municipal 0202 de 2019 fue adoptado el presupuesto general de rentas y gastos del municipio de Bucaramanga para la vigencia 2019 y que allí se encuentre el presupuesto del Instituto Municipal De Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga, así como mediante Resolución 109 del 30 de diciembre de 2019 se liquidó el presupuesto de general de rentas y gastos del IMEBU.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2019 fue del 103% frente a la vigencia 2020 que fue del 100%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	5.484	5.469	100%
2019	7.514	7.716	103%

Fuente: IMEBU- Millones de pesos

En la vigencia 2020 se recaudó un total de ingresos de \$5.469 millones y para la vigencia 2019 \$7.716 millones, presentando una disminución de una vigencia a otra del 29% con un equivalente a \$2.247 millones. El recaudo de la entidad proviene de transferencias de la alcaldía de Bucaramanga y recursos de capital (rentabilidad recursos financieros).

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Transferencias Aportes	4.000	4.000	3.830	3.830
Recursos de Capital	1.484	1.469	3.684	3.886
Otros	0	0	0	0
Total, Ingresos	5.484	5.469	7.514	7.716

Fuente: IMEBU- Millones de pesos

Los ingresos corrientes recaudados crecieron levemente en un 4% equivalente a \$170 millones al pasar de \$3.830 millones en el 2019 a \$4.000 millones en el 2020. Los recursos de capital se redujeron en un 62% equivalente a \$2.417 millones, al pasar \$3.886 millones en el 2019 a \$1.469 millones en el 2020.

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

El nivel de ejecución de los gastos fue del 80% para el 2019 y el 86% en el 2020 frente a lo presupuestado; los gastos presupuestados se disminuyeron en un 37% equivalente a \$2.030 millones. La ejecución de gastos descendió de una vigencia a otra en un 22% representado en \$1.306 millones.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	5.484	4.694	86%
2019	7.514	6.000	80%

Fuente: IMEBU- Millones de pesos

En cuanto a la composición del presupuesto de gastos encontramos que los gastos de funcionamiento se incrementaron de una vigencia a otra en la suma de \$352 millones equivalente al 20%, los gastos en inversión decrecieron en \$1.658 millones equivalente al 39%, la inversión se hace en programas de fortalecimiento empresarial, fomento al emprendimiento, empresa madre y demás programas.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	2.348	2.137	2.008	1.785
Gastos de Inversión	3.136	2.557	5.506	4.215
Servicio de la Deuda	0	0	0	0
Total, Gastos	5.484	4.694	7.514	6.000

Fuente: IMEBU- Millones de pesos

En cuanto a la ejecución de gasto del año 2020, el mayor porcentaje se lo lleva los gastos de inversión con el 54%, seguido por los gastos de funcionamiento con el 46%.

EJECUCIÓN GASTOS IMEBU - 2020



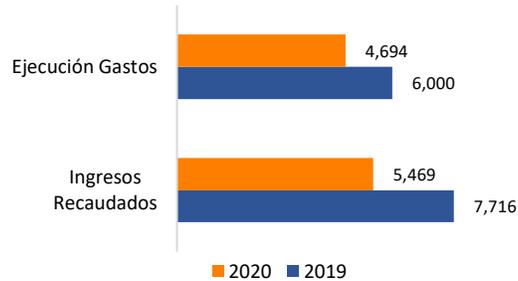
Fuente: Rendición Cuentas VFA

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de los gastos frente al recaudo de los ingresos muestra en las vigencias analizadas una adecuada gestión al no superar el monto de los compromisos asumidos el nivel de recaudo presentado, en la vigencia 2020 los compromisos ejecutados representan el 86% del recaudo de los ingresos, representado en un superávit de \$775 millones.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	7.716	5.469
Ejecución Gastos	6.000	4.694

Fuente: IMEBU- Millones de pesos

**INGRESOS RECAUDADOS Vs. EJECUCIÓN
GASTOS IMEBU**


Fuente: IMEBU- Millones de pesos

El IMEBU constituyo cuentas por pagar de la vigencia 2020 mediante Resolución 001 del 4 de enero de 2021 por valor \$166 millones.

3.13. Personería de Bucaramanga

Para la Vigencia 2020 fue aprobado el presupuesto de General de Rentas y Gastos del Municipio de Bucaramanga con el Decreto Municipal 0202 de 2019 y la Resolución 244 de 2019, con la cual se liquida el presupuesto de ingresos y gastos de la vigencia 2020 para la Personería de Bucaramanga.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2019 fue del 98% frente a la vigencia 2020 que fue del 87%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	5.736	4.972	87%
2019	5.595	5.466	98%

Fuente: Personería BGA -Millones de pesos

Se observa que los ingresos recaudados disminuyeron en \$494 millones, equivalentes a un 9%. Ingresos provenientes de las transferencias aprobadas para la entidad por parte de la Alcaldía de Bucaramanga.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	5.736	4.972	5.595	5.466
Total, Ingresos	5.736	4.972	5.595	5.466

Fuente: Personería BGA -Millones de pesos

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

Esta entidad presenta una ejecución de los egresos presupuestados con respecto a lo comprometido para la vigencia 2020 del 99%.

VIGENCIA	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	5.736	5.657	99%
2019	5.595	5.570	100%

Fuente: Personería BGA -Millones de pesos

La ejecución de gastos se incrementó de una vigencia a otra en un 2% representado en \$87 millones, los cuales todos pertenecen a gastos de funcionamiento.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	5.736	5.657	5.595	5.570
Total, Gastos	5.736	5.657	5.595	5.570

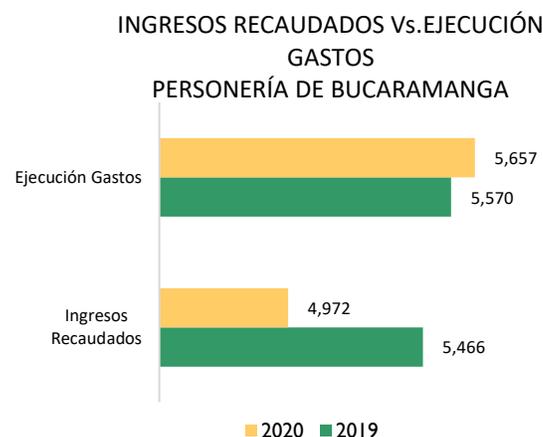
Fuente: Personería BGA -Millones de pesos

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de los gastos frente al recaudo de los ingresos muestra que para la vigencia 2020, el monto de los compromisos asumidos supero el nivel de recaudo, presentando una ejecución gastos del 114%, equivalente a \$685 millones por encima de lo recaudado.

CONCEPTO	2019	2020
Ingresos Recaudados	5.466	4.972
Ejecución Gastos	5.570	5.657

Fuente: Personería BGA -Millones de pesos



Fuente: Personería BGA -Millones de pesos

Constituyo cuentas por pagar mediante Resolución 004 del 5 enero de 2021, por valor de \$678 millones. No constituyo reservas presupuestales ni vigencias futuras.

3.14. Concejo de Bucaramanga

Para la Vigencia 2020 fue aprobado el presupuesto de General de Rentas y Gastos del Municipio de Bucaramanga con el Decreto 0202 de 2019.

ANÁLISIS DE INGRESOS

La ejecución de los ingresos presupuestados frente a los ingresos recaudados para el 2019 fue del 98% frente a la vigencia 2020 que fue del 90%, cayo el recaudo en un 10%.

VIGENCIA	Ingresos Presupuestales	Ingresos Recaudados	Ejecución
2020	6.641	5.963	90%
2019	7.042	6.893	98%

Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

Se observa que del 2019 al 2020, los ingresos recaudados disminuyeron en \$930 millones equivalentes a un 13%. Ingresos provenientes de las transferencias aprobadas para la entidad por parte de la Alcaldía de Bucaramanga.

INGRESOS	2020		2019	
	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados	Ingresos Ppto Definitivo	Ingresos Recaudados
Ingresos Corrientes	6.641	5.963	7.042	6.893
Total, Ingresos	6.641	5.963	7.042	6.893

Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

ANÁLISIS DE EJECUCIÓN GASTOS

Esta entidad presenta una ejecución de gastos del 98% tanto para la vigencia 2019 como para la vigencia 2020. Comportamiento estable.

VIGENCIA	Gastos Presupuestales	Gastos Ejecutados	Ejecución
2020	6.641	6.514	98%
2019	7.042	6.918	98%

Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

La ejecución de gastos se disminuyó de una vigencia a otra en un 6% representado en \$404 millones, los cuales todos pertenecen a gastos de funcionamiento.

GASTOS	2020		2019	
	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados	Gastos Presupuestados	Gastos Ejecutados
Gastos de Funcionamiento	6.641	6.514	7.042	6.918
Total, Gastos	6.641	6.514	7.042	6.918

Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

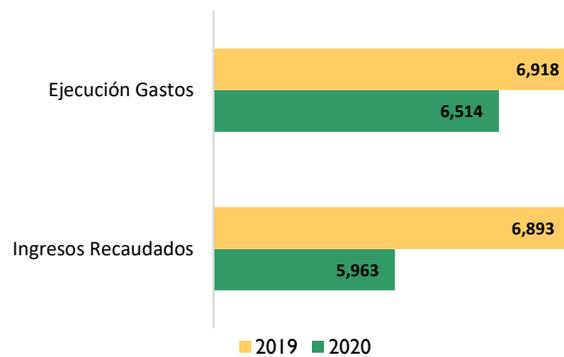
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución de los gastos frente al recaudo de los ingresos muestra que para la vigencia 2020, el monto de los compromisos asumidos supero el nivel de recaudo, presentando una ejecución gastos de \$ 6.514 millones, frente a \$5.963 millones recaudados, revelando un déficit presupuestal de \$ 551 millones.

CONCEPTO	2020	2019
Ingresos Recaudados	5.963	6.893
Ejecución Gastos	6.514	6.918

Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

INGRESOS RECAUDADOS Vs EJECUCIÓN GASTOS - CONCEJO DE BUCARAMANGA



Fuente: Concejo BGA-Millones de Pesos

Constituyo cuentas por pagar mediante Resolución 140 del 30 de diciembre de 2020, por valor de \$588 millones. No constituyo reservas presupuestales ni vigencias futuras.

ESTADOS FINANCIEROS - DICTÁMENES 2020 MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



4. ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros son informes y documentos con información económica, de un individuo o entidad. También conocido con el nombre de estados contables, estos informes exponen la situación económica en que se encuentra una empresa, como así también sus variaciones y evoluciones que sufren durante un período de tiempo determinado. Los principales estados financieros de una entidad pública son el estado de la situación financiera y el estado de resultados.

El Balance General, también conocido como estado de situación financiera, es un informe económico que actúa como una fotografía que refleja la situación financiera de una empresa o entidad. El balance general se forma a través de las cuentas de activo (lo que posee la empresa), pasivo (las deudas) y la diferencia entre ambos, que se establece como el patrimonio o capital contable.

Lo más habitual es que el balance general se realice a final de año, cuando la empresa finaliza el ejercicio contable (balance final). Sin embargo, si quisiéramos obtener una mayor información, lo aconsejable es que realicemos el balance general de forma mensual, trimestral o semestral para realizar un seguimiento más exhaustivo.

Estado de Resultados, o estado de pérdidas y ganancias refleja el resultado obtenido por la empresa en un periodo específico de operaciones. Este estado financiero nos muestra la utilidad perdida, así como el camino para obtenerla en un ejercicio determinado, pasado, presente o futuro; nos muestra detalladamente los ingresos menos los costos y gastos, y nos servir para medir el desempeño de una empresa en un periodo contable. El estado de resultados es el principal enlace entre los dos balances generales, teniendo en cuenta que el balance general es una foto de instantes precisos y el estado de resultados es un resumen o película entre estos mismos instantes.

El balance general muestra la posición financiera, mientras el estado de resultado explica cómo se generó dicha posición.

El análisis de estados financieros es un proceso crítico dirigido a evaluar la posición financiera, presente y pasada y los resultados de las operaciones de una empresa, con el objetivo primario de establecer estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros; es una herramienta que permite realizar comparaciones relativas de distintos negocios y facilitar la toma de decisiones de inversión, financiación, planes de acción, control de operaciones y reparto de dividendos, entre otros.

Las razones financieras, también llamadas ratios financieras o indicadores financiero, son coeficientes o razones que proporcionan unidades contables y financieras de medidas y comparación, a través de las cuales la relación (por división) entre sí de dos datos financieros directos, permite analizar el estado actual o pasado de una organización en función a niveles óptimos definidos para ella. Nos permiten hacer comparaciones entre los diferente periodos contables o económicos para conocer cuál ha sido el comportamiento de esta durante el tiempo.

Entidades Descentralizadas, Empresas Industriales y Comerciales y Economía Mixta de Bucaramanga.

ENTIDAD	SECTOR
ESTABLECIMIENTOS PÚBLICO Y OTROS	
BOMBEROS DE BUCARAMANGA	SERVICIO
CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL DE BUCARAMANGA	SEGURIDAD SOCIAL CESANTIAS
DIRECCIÓN DE TRÁNSITO DE BUCARAMANGA	TRANSPORTE
INSTITUTO DE LA JUVENTUD EL DEPORTE Y LS RECREACIÓN	RECREACIÓN Y DEPORTE
ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	SALUD
INSTITUTO DE VIVIENDA E INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA	VIVIENDA
INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DE BUCARAMANGA	CULTURA Y TURISMO
INSTITUTO DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL	BIENESTAR SOCIAL
EMPRESA DE ECONOMÍA MIXTA (S.E.M.)	
ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA S.A. ESP	SERVICIOS PÚBLICOS
EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A. ESP	SERVICIOS PÚBLICOS
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO (E.I.C.E.)	
EMPRESA DE TRANSPORTE METROLINEA S. A.	SERVICIO TRANSPORTE

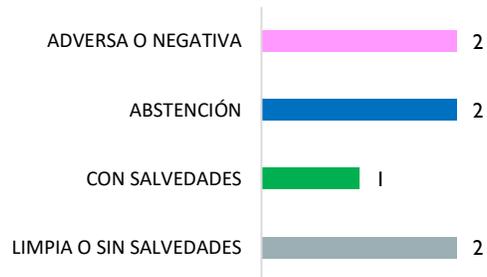
4.1. Dictámenes Contables Vigencia 2020

De acuerdo a la ejecución del Plan General de Auditorías, la Contraloría de Bucaramanga en desarrollo las auditorías financieras y de gestión, dictamino a través del equipo auditor las siguientes entidades.

AUDITORIA FINANCIERA Y DE GESTIÓN - VIGENCIA AUDITADA 2020					
ENTIDAD	FECHA TERMINACIÓN AUDITORIA	DICTÁMEN CONTABLE	DICTÁMEN SOBRE PRESUPUESTO	CONCEPTO GESTIÓN INVERSIÓN - GASTO PÚBLICO	CUENTA
ADMINISTRACIÓN CENTRAL DE BUCARAMANGA	MAYO 10 DE 2021	CON SALVEDADES	CON SALVEDADES	FAVORABLE	FENECE
DIRECCIÓN DE TRÁNSITO DE BUCARAMANGA	MAYO 7 DE 2021	ABSTENCIÓN	SIN SALVEDADES	FAVORABLE	NO FENECE
ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	MAYO 7 DE 2021	ADVERSA O NEGATIVA	SIN SALVEDADES	FAVORABLE	NO FENECE
INSTITUTO DE VIVIENDA E INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA	MAYO 7 DE 2021	ABSTENCIÓN	SIN SALVEDADES	FAVORABLE	NO FENECE
ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA S.A. ESP	MAYO 12 DE 2021	LIMPIA O SIN SALVEDADES	SIN SALVEDADES	FAVORABLE	FENECE
EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A. ESP	MAYO 12 DE 2021	ADVERSA O NEGATIVA	SIN SALVEDADES	CON OBSERVACIONES	NO FENECE
EMPRESA DE TRANSPORTE METROLINEA S.A	MAYO 10 DE 2021	LIMPIA O SIN SALVEDADES	SIN SALVEDADES	FAVORABLE	FENECE

Fuente: Contraloría de Bucaramanga - OVFA

Dictámenes Contables Vigencia
2020



Fuente: OVFA Rendición cuentas

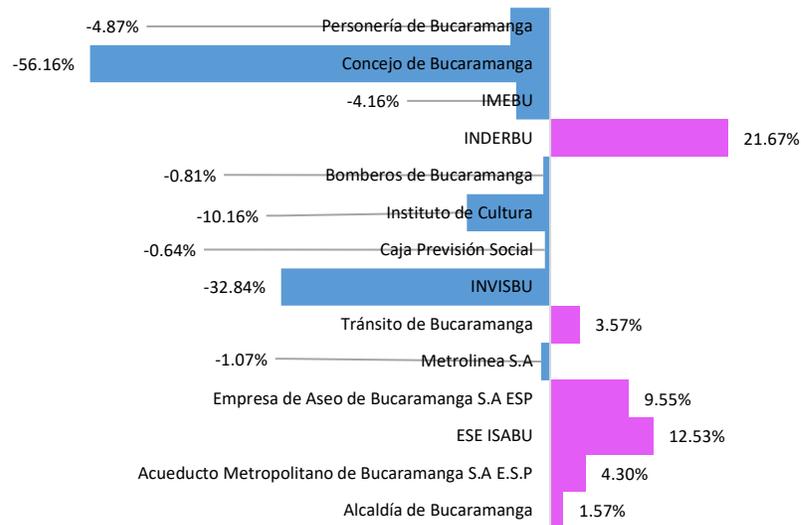
4.2. Estado de la Situación Financiera Municipio de Bucaramanga

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA									
SUJETO DE CONTROL	ACTIVO		VARIACIÓN RELATIVA	PASIVO		VARIACIÓN RELATIVA	PATRIMONIO		VARIACIÓN RELATIVA
	2020	2019		2020	2019		2020	2019	
Alcaldía de Bucaramanga	3.972.288	3.910.867	1,57%	1.221.387	1.160.778	5,22%	2.750.901	2.750.089	0,03%
Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A E.S.P.	1.006.044	964.561	4,30%	350.970	349.278	0,48%	655.074	615.283	6,47%
ESE ISABU	48.044	42.695	12,53%	29.592	27.615	7,16%	18.452	15.126	21,99%
Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A ESP	37.729	34.440	9,55%	18.815	17.823	5,57%	18.913	16.617	13,82%
Metrolínea S.A.	218.187	220.557	-1,07%	309.191	208.764	48,11%	- 91.004	11.792	-871,74%
Tránsito de Bucaramanga	159.489	153.985	3,57%	66.301	63.013	5,22%	93.188	90.972	2,44%
INVISBU	2.115	3.149	-32,84%	2.615	5.487	-52,34%	-500	-2.338	-78,61%
Caja Previsión Social	38.545	38.792	-0,64%	95	1.213	-92,17%	38.450	35.579	8,07%
Instituto de Cultura	32.729	36.429	-10,16%	5.230	6.248	-16,29%	27.499	30.181	-8,89%
Bomberos de Bucaramanga	25.087	25.293	-0,81%	13.756	23.201	-40,71%	11.330	2.093	441,33%
INDERBU	2.296	1.887	21,67%	945	759	24,51%	1.349	1.128	19,59%
IMEBU	14.854	15.499	-4,16%	802	936	-14,32%	14.051	14.563	-3,52%
Concejo de Bucaramanga	217	495	-56,16%	622	184	238,04%	-405	311	-230,23%
Personería de Bucaramanga	977	1.027	-4,87%	990	400	147,50%	-13	-626	-97,92%
Total	5.558.601	5.449.676	2,00%	2.021.311	1.865.699	8,34%	3.537.285	3.580.770	-1,21%
VARIACIÓN ABSOLUTA	108.925			155.612			-43.485		

Fuente: Rendición cuenta SIA Contralorías año 2020 (Millones de pesos).

El total del activo del municipio aumento en \$108.925 millones en el 2020, un incremento equivalente al 2%, observándose un aumento del 1%, en comparación con la vigencia 2019 – 2018, sigue registrándose la disminución en el activo en entidades descentralizadas como INVISBU, IMEBU, Instituto de Cultura, Metrolínea y en Organismos como el Concejo de Bucaramanga y Personería de Bucaramanga.

Bucaramanga Variación Relativa del Activo 2020 - 2019

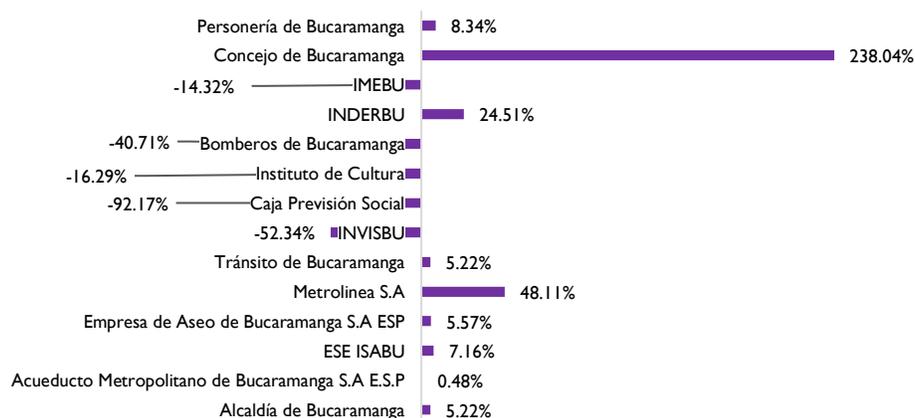


Fuente: Rendición cuenta SIA Contralorías año 2020 (Millones de pesos).

Los pasivos de la vigencia 2020 se incrementaron en un 8.34% con respecto a la vigencia 2019 equivalente a \$155.612 millones, destacando a entidades que incrementaron su pasivo como Metrolínea S.A., INDERBU, ESE ISABU y la Alcaldía de Bucaramanga; El Concejo de Bucaramanga incremento su pasivo en un 238.04% en comparación con la vigencia 2019, así como la Personería de Bucaramanga.

Es preciso indicar las entidades que disminuyeron su pasivo en relación con la vigencia 2019, como Bomberos de Bucaramanga con 40.71%, INVISBU 52.34% Caja de Previsión Social CPSM 92.17% y el Instituto de cultura 16.29%.

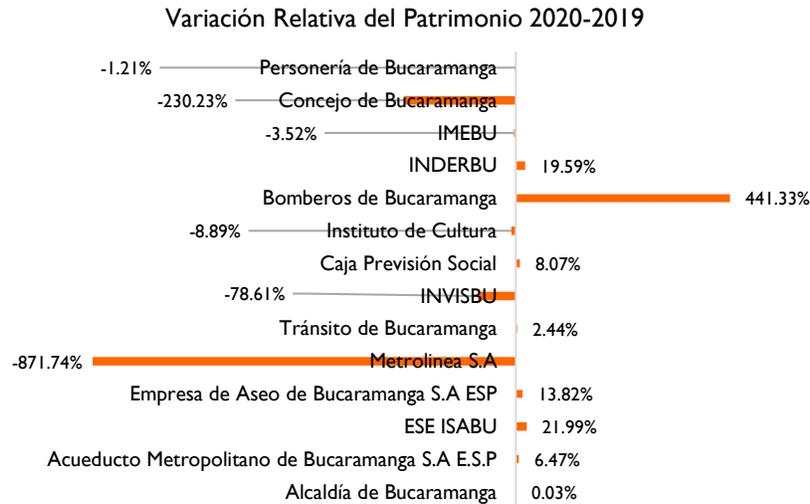
Variación Relativa del Pasivo 2020-2019



Fuente: Rendición cuenta SIA Contralorías año 2020 (Millones de pesos).

El patrimonio mostró una disminución del 1.21%, equivalente a \$43.485 millones con respecto a la vigencia anterior, destacando incrementos como el Bomberos de

Bucaramanga en un 441.33%, ESE ISABU con un 22%, EMAP S.A. con 13.82% y el INDERBU con 19.59%; así mismo llama la atención de la disminución y situación de Metrolínea S.A., con una caída del patrimonio del 871,74%, con respecto a la vigencia 2019, registrando un patrimonio negativo de \$91.004 millones, seguido por el Concejo de Bucaramanga con un 230% y con un patrimonio negativo de \$405 millones.



Fuente: Rendición cuenta SIA Contralorías año 2019 (Millones de pesos).

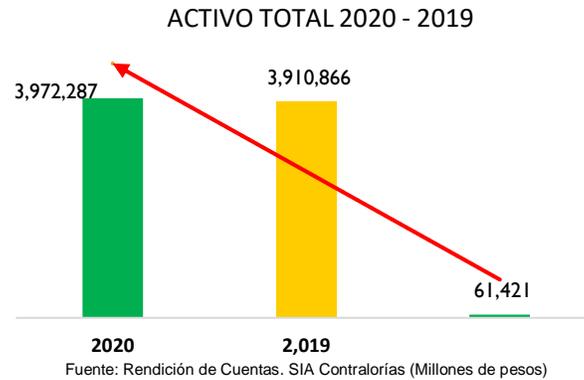
Administración Central de Bucaramanga

ACTIVO

El Activo Total de la Administración Central para la vigencia 2020 tuvo un incremento del 1.57% frente a la vigencia 2019, representado en \$61.421 millones.

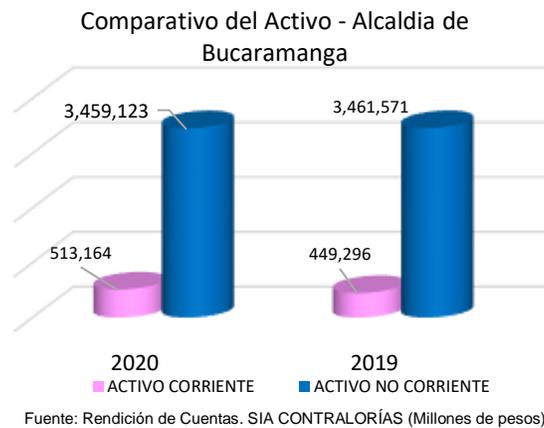
ACTIVO	2020	2019
ACTIVO CORRIENTE	513.164	449.296
Efectivo y equivalentes al efectivo	243.474	209.401
Cuentas por cobrar	269.690	239.895
ACTIVO NO CORRIENTE	3.459.123	3.461.570
Inversiones e instrumentos derivados	557.761	529.003
Propiedades, planta y equipo	733.837	748.762
Bienes de uso público e históricos y culturales	1.767.713	1.777.935
Otros activos	399.812	405.870
TOTAL, ACTIVO	3.972.287	3.910.866

Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)



En cuanto a su comportamiento para el año 2020 su Activo Corriente fue de \$513.164 millones y en el año 2019 fue de \$449.296 millones, se observa un incremento del 12,45% representado en \$63.868 millones, la cuentas que jalonaron el incremento fueron Efectivo y equivalente a efectivo con un aumento del 16.27% y Cuentas por cobrar con un aumento del 12,42%.

El Activo No Corriente el año 2019 presentó la suma de \$3.461 billones y para el año 2020 de \$3.459 billones, se observa una muy leve disminución del 0.07% representado en \$2.448 millones. La cuenta con mayor incremento fue Inversiones e instrumentos derivados con un aumento del 5,44% equivalente a \$28.758 millones y la de mayor caída fue propiedad, planta y equipo, con un 1.99% representado en \$14.925 millones.



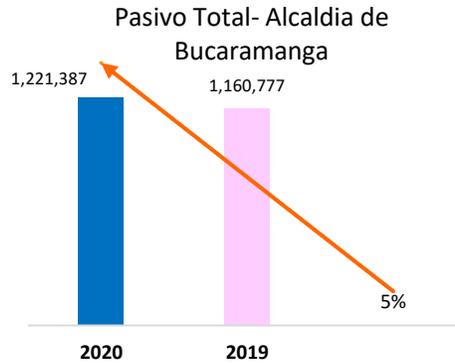
PASIVO

El Pasivo Total de la Administración Central para la vigencia 2019 fue de \$1.160 billón y para la vigencia 2020 de \$1.221 billón presentando con un incremento del 5,22%, equivalente a \$60.610 millones.

PASIVO	2020	2019
PASIVO CORRIENTE	229.631	192.226
Cuentas por pagar	53.280	54.200
Beneficios a los empleados	25.876	7.504
Provisiones	0	122
Otros pasivos	150.475	130.400
PASIVO NO CORRIENTE	991.756	968.551

Préstamos por pagar	204.337	212.328
Beneficios a los empleados	737.452	693.089
Provisiones	49.967	63.134
TOTAL, PASIVO	1.221.387	1.160.777

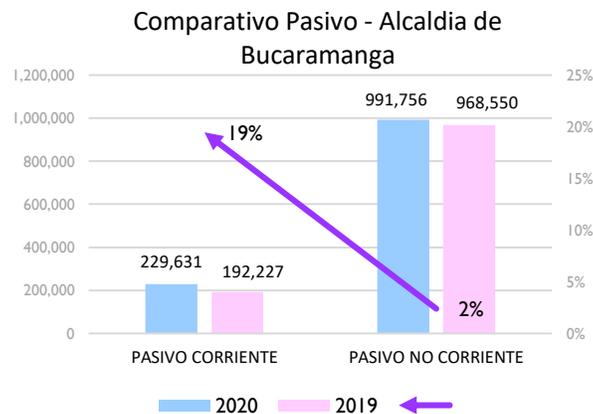
Fuente: Rendición de Cuentas. SIA CONTRALORÍAS (Millones de pesos)



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA CONTRALORÍAS (Millones de pesos)

En cuanto a su comportamiento para el año 2019 su Pasivo Corriente fue de \$192.226 millones y en el año 2020 fue de \$229.631 millones, se observa un incremento del 19% representado en \$37.405 millones, las cuentas más representativas fueron Beneficios a los empleados con un incremento del 245%, equivalente a \$18.372 millones y Otros Pasivos con incremento del 15,39%, equivalente a \$20.075 millones.

El Pasivo No Corriente el año 2019 presentó el valor de \$968.551 millones y para el año 2020 de \$991.756 millones, se observa un aumento del 2,40% representado en \$23.205 millones. La cuenta más significativa fue Beneficios a los empleados con un incremento 6,40% representada en \$44.363 millones; también se registra una caída del 21% de las Provisiones.



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA CONTRALORÍAS (Millones de pesos)

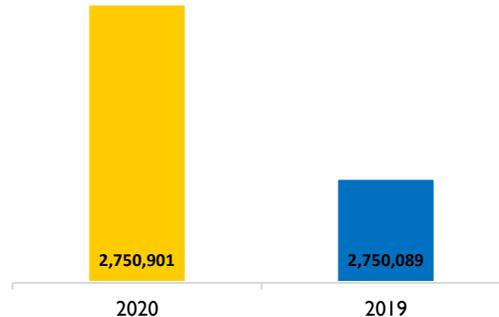
PATRIMONIO

El Patrimonio de la Administración Central en la vigencia 2020 fue de 2.751 billones, con un ligero incremento del 0.03%, equivalente a \$812 millones.

PATRIMONIO	2020	2019
Capital fiscal	1.553.369	1.553.369
Resultados ejercicios anteriores	897.513	896.431
Resultado del ejercicio	84.162	39.500
Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de partici.	274.408	278.565
Ganancias o pérdidas por planes de beneficios a los empleados	-58.551	-17.776
TOTAL, PATRIMONIO	2.750.901	2.750.089

Fuente: Rendición de Cuentas. SIA CONTRALORIAS (Millones de pesos)

Comparativo Patrimonio Alcaldía de Bucaramanga



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

Indicadores Financieros Administración Central año 2020

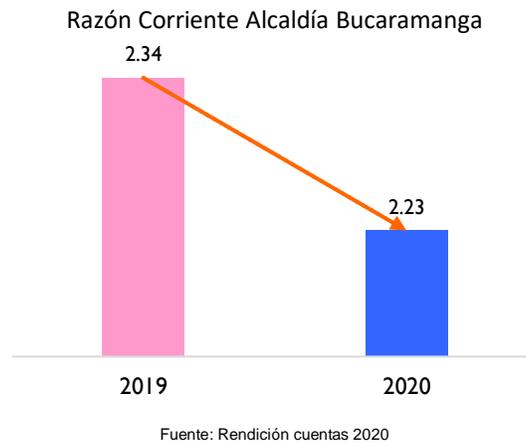
INDICADOR	FORMULA	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	\$283.533	Esta cifra nos muestra cuanto es el activo circulante neto que dispone la empresa para cumplir todos sus pasivos a corto plazo. La Administración central tiene capacidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
Razón Corriente	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	2,23	Este indicador nos interpreta que por cada peso que debe la compañía a corto plazo, cuenta con 2,23 pesos para respaldar esa obligación
Razón de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	31%	Este indicador nos interpreta que por cada peso que tiene la empresa invertido en Activos, 31 % han sido financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados)
Razón de Concentración	Pasivo Corriente/ Pasivo Total	18,80%	Este indicador refleja que por cada peso de deuda que la compañía posee con terceros un 19% de los pasivos tienen vencimiento menor a un año.

Fuente: Rendición cuentas 2020

Indicador Razón Corriente

Para la vigencia 2020, la Administración Central contaba con un Activo Corriente 513.164 millones y en el pasivo corriente con \$229.631 millones, es decir, que por cada peso que se debe en el corto plazo cuenta con 2,23 pesos para respaldar las obligaciones. En

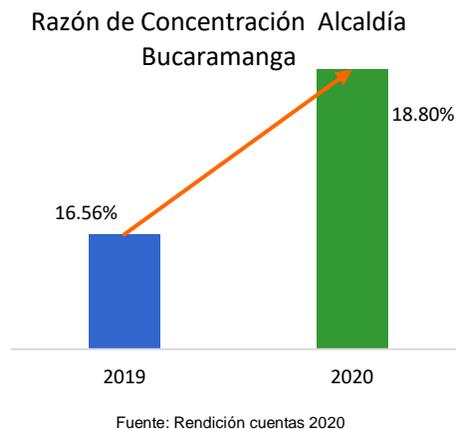
comparación con la vigencia 2019, este indicador descendió teniendo en cuenta que por cada peso que se debía a corto plazo se tenía 2.34 pesos para cubrir el pasivo a corto plazo.



Indicador Concentración del endeudamiento en el corto plazo

Este indicador (pasivo corriente/pasivo total) establece el porcentaje del total de los pasivos con vencimiento corriente, es decir menor a un año. Para la vigencia 2020 el pasivo corriente fue de \$229.631 millones y el pasivo total de \$1.2 Billón lo que nos da como resultado un 18.80% de vencimientos corrientes con terceros a corto plazo.

Los pasivos con vencimiento corriente menores de un año aumentaron en dos puntos para el año 2020.



Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A E.S.P.

El Acueducto Metropolitano de Bucaramanga registra para el cierre de la vigencia 2020 un Activo total por valor \$1 billón presentando un incremento del 4,3%, equivalente a \$41.483 millones, un Pasivo total de \$350.969 millones registrando un leve incremento del 0.5% equivalente a \$1.691 millones y un Patrimonio total con un valor de \$655.074 millones mostrando un aumento del 6.5% equivalente a \$39.792.

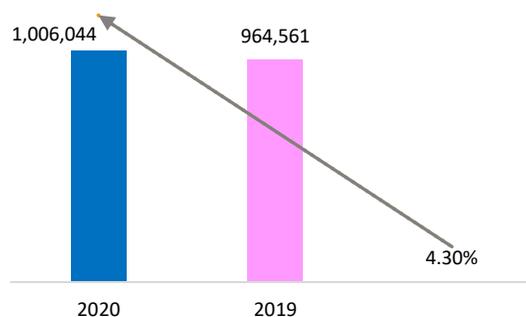
El Acueducto Metropolitano de Bucaramanga AMB presentó su información financiera de manera individual resumida, debidamente clasificada.

ACTIVO

El activo corriente se aumentó en un 12% equivalente a \$11.238 millones, en comparación con la vigencia 2019, las cuentas por cobrar se incrementaron en 20%, equivalente a \$6.800 millones, el efectivo tuvo un incremento del 34%, representado en \$12.154 millones y por último los inventarios con un crecimiento del 13%, equivalente a \$395 millones.

El activo no corriente se incrementó en un 3%, representado en \$30.245 millones, la cuenta Propiedad, planta y equipo con un aumento del 3%, otros derechos y garantías con 59% y activos intangibles con un 53%.

amb S.A. ESP - ACTIVO TOTAL

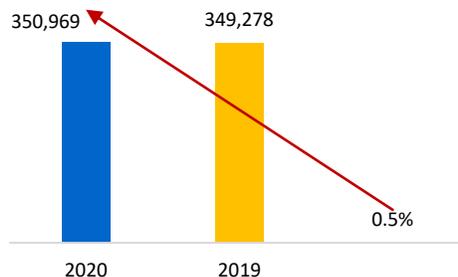


Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

PASIVO

El total del pasivo corriente para el año 2020 fue de \$66.205 millones presentando un incremento de \$15.737 millones, es decir un 31% en comparación con el año 2019 que fue de \$50.468 millones. El pasivo corriente se incrementó principalmente en las cuentas de Provisiones, beneficios a empleados, otros pasivos y obligaciones financiera. El pasivo no corriente para el año 2020, disminuyó en un 5% equivalente a \$14.046 millones, en comparación con el año 2019.

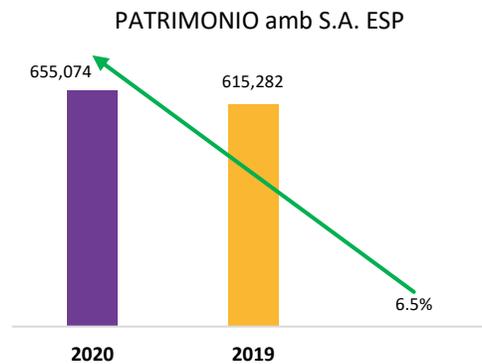
amb S.A. ESP - PASIVO TOTAL



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

PATRIMONIO

Para el año 2020 el amb S.A. reconoce un patrimonio de \$655.074 millones, se evidencia un crecimiento del 6.5%, en comparación con el año 2019. Esto como resultado de incrementar el valor de las Reservas.



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA CONTRALORÍAS (Millones de pesos)

Indicadores Financieros amb S.A. ESP

amb S.A. ESP- VIGENCIA 2020			
INDICADOR	FORMULA	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	\$38,186	Esta cifra nos muestra cuanto es el activo circulante neto que dispone la empresa para cumplir con todos sus pasivos a corto plazo
Razón Corriente	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	1.58	Este indicador nos interpreta que por cada peso que debe la compañía a corto plazo, cuenta con 1.58 pesos para respaldar esa obligación
Razón de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	35%	Este indicador nos interpreta que por cada peso que tiene la empresa invertido en Activos, 35% han sido financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados)
Razón de Concentración	Pasivo Corriente/ Pasivo Total	18.86%	Este indicador refleja que por cada peso de deuda que la compañía posee con terceros un 19% de los pasivos tienen vencimiento menor a un año.

Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – VFA

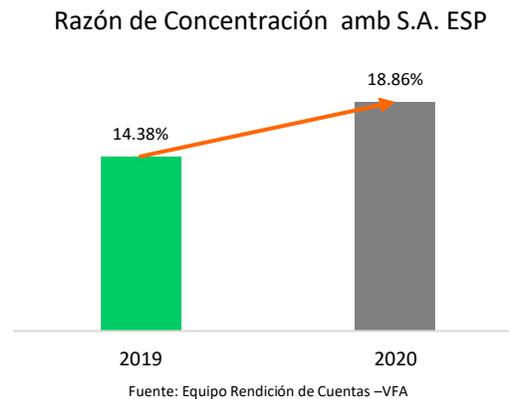
Indicador Razón Corriente

Refleja la disponibilidad del efectivo para cubrir sus compromisos en el corto plazo; que por cada peso que la entidad debe a corto plazo, cuenta con \$1.58 para respaldar sus deudas, en comparación con el año 2019 se disminuyó en un 15%, pasando de \$1,85 pesos en el año 2019 a \$1,58 pesos en el año 2020 para respaldar las obligaciones.



Indicador Concentración Endeudamiento a Corto Plazo

Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la empresa posee con terceros, en el 2020, el 18,86% tienen vencimientos corrientes a corto plazo y en el 2019 es de 14,38%, observándose un incremento de vencimientos del 31% de una vigencia a otra.



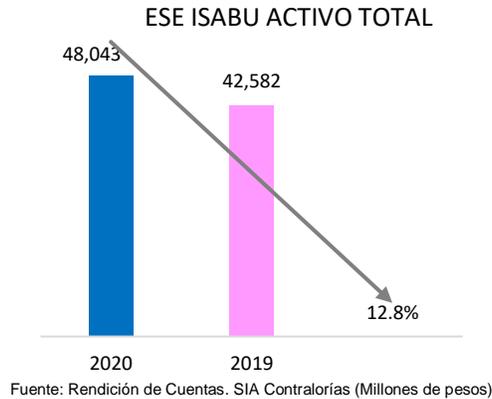
Instituto de Salud de Bucaramanga – ISABU

El ISABU registra para el cierre del año Fiscal 2020 un Activo Total por valor \$48.044 millones, un Pasivo Total de \$29.592 millones y un Patrimonio con un valor de \$18.452 millones.

ACTIVO

El activo total creció 13%, equivalente a \$5.461 millones, en comparación con el año 2019, El activo corriente aumentó de una vigencia a otra en \$3.806 millones equivalente a 32%, así como el activo no corriente creció un 5%, representado en \$1.655 millones.

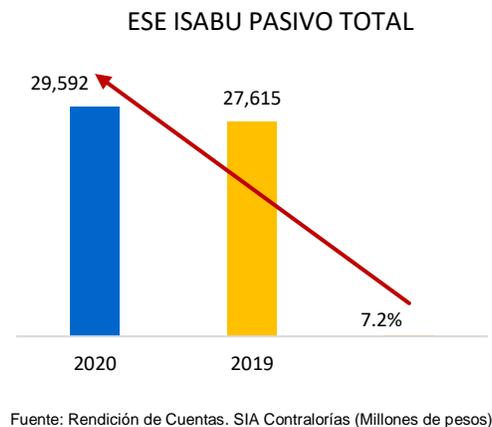
La mayor representación en el activo corriente la tiene las cuentas por cobrar se incrementaron en un 112% por valor de \$7.708 millones, y la cuenta de inventarios que se incrementó en un 130% equivalente a \$368 millones; la cuenta de Efectivo registra una caída del 87% por valor de \$2.933 millones y la cuenta de propiedad, planta y equipo se aumentó en un 18% equivalente a \$3.995 millones.



PASIVO

El pasivo total para el año 2020 fue de \$29.592, presentando un incremento del 7% en comparación con el 2019. El pasivo corriente se aumentó en un 10% equivalente a \$2.246 millones y el pasivo no corriente decreció un 4% equivalente a \$269 millones.

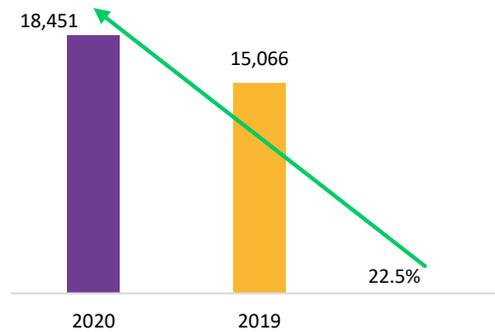
El pasivo corriente presenta un aumento principalmente en las cuentas por pagar por valor de \$ 3.983 millones equivalente a 37% y la cuenta beneficios a empleados por valor de \$1.593 millones representado en un 110%. El pasivo no corriente para el 2020 disminuyó la cuenta beneficios a empleados.



PATRIMONIO

El Instituto de Salud de Bucaramanga cuenta con un Patrimonio a diciembre de 2020, por valor \$18.451 millones, presentando un incremento del 22,5% equivalente a \$3.385 millones en comparación al año 2019.

ESE ISABU PATRIMONIO



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

Indicadores Financieros

INDICADOR	FORMULA	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	-7,911	Esta cifra nos muestra cuanto es el activo circulante neto que dispone la empresa para cumplir todos sus pasivos a corto plazo, presenta un saldo negativo
Razón Corriente	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	0.67	Este indicador nos interpreta que por cada peso que debe la compañía a corto plazo, cuenta con 0,67 centavos para respaldar esa obligación, no tiene como respaldar sus compromisos.
Razón de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	62%	Este indicador nos interpreta que por cada peso que tiene la empresa invertido en Activos, 62% han sido financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados)
Razón de Concentración	Pasivo Corriente/ Pasivo Total	80%	Este indicador refleja que por cada peso de deuda que la compañía posee con terceros un 80% de los pasivos tienen vencimiento menor a un año.
Razón de Autonomía	Patrimonio/ Activo Total	38%	De acuerdo a lo que refleja el desarrollo del indicador se deja en evidencia que por cada peso de Activo que invierte la compañía le corresponde al patrimonio un 38%.

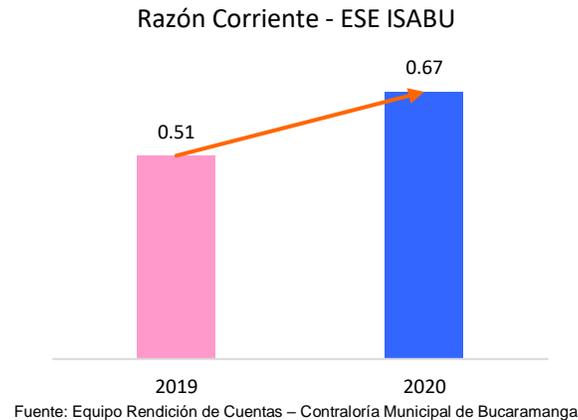
Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

La ESE ISABU no cuenta con Capital de Trabajo, este indicador tiene un resultado negativo de \$7.911 millones, es decir que la entidad a 31 de diciembre de 2020, no contaba con los recursos para cubrir su Pasivo Corriente.

Indicador Razón Corriente

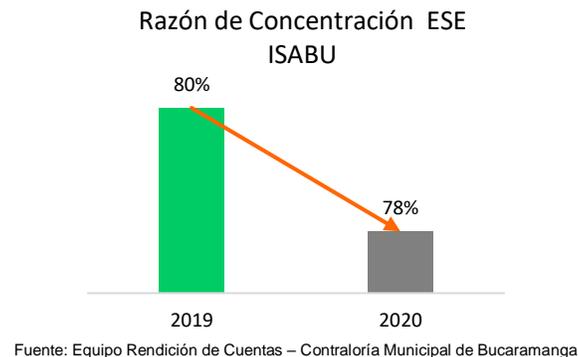
Refleja la disponibilidad del efectivo para cubrir sus compromisos en el corto plazo. Quiere decir, que por cada peso que la entidad debe con vencimiento menor a un año, cuenta con 0,67 centavos en el año 2020 y 0.51 centavos en el año 2019 para respaldar las obligaciones; la ESE ISABU no tiene capacidad para respaldar sus compromisos a corto

plazo, situación reflejada en el presupuesto anteriormente y que viene sucediendo desde la vigencia 2019.



Indicador Concentración Endeudamiento a Corto Plazo

Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la entidad posee con terceros, en el 2020, el 80% tienen vencimientos corrientes a corto plazo y en el 2019 la situación fue similar 78%.



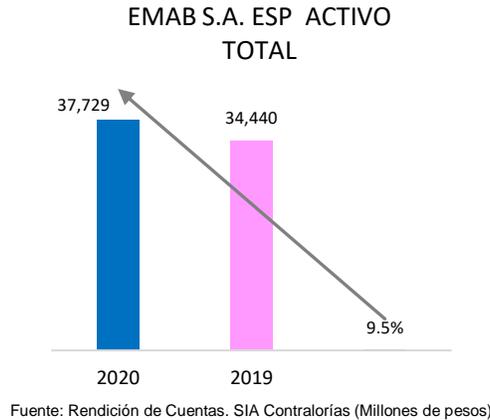
Empresa Municipal de Aseo de Bucaramanga S.A. ESP

La EMAB registra para el cierre del Año 2020 un Activo total por valor \$37.729 millones, un Pasivo total de \$18.815 millones y un Patrimonio total con un valor de \$18.913 millones.

ACTIVO

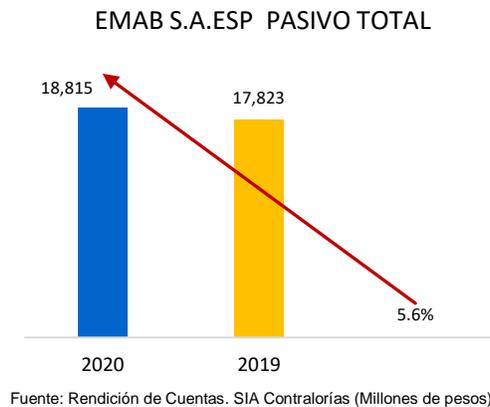
El activo total se incrementó de un año a otro en un 9.5% equivalente a \$3.289 millones. En cuanto a su comportamiento para el año 2020 el Activo Corriente fue de \$20.720 presentado un aumento 14% representado en \$2.601 millones en comparación con el año 2019, aumento reflejado en sus cuentas por cobrar con un incremento del 43.5% y en los inventarios con un aumento del 177%; el Activo No Corriente el año 2020 presentó la suma de \$17.009 millones, se observa un leve aumento del 4% representado en \$688 millones,

como resultado del aumento de cuentas por cobrar, al pasar de \$1.535 millones en el 2019 a \$2.679 millones lo que equivale a 74,4%.



PASIVO

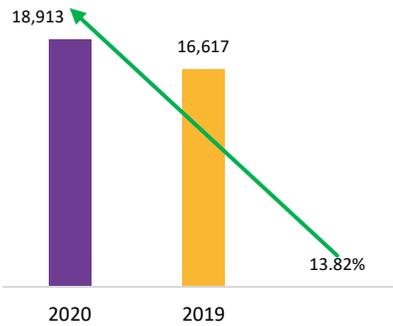
El pasivo total, se incrementó de una vigencia a otra en un 5.6%, al pasar de \$17.823 millones en el 2019 a \$18.815 millones en el año 2020. El Pasivo Corriente de la EMAB para el año 2020 fue de \$13.762 millones y de \$11.956 millones en la vigencia 2019 presentando un aumento del 15%, como resultado del incremento de las provisiones en litigios y demandas. El pasivo no corriente en el año 2020, se disminuyó en un 14% equivalente a \$814 millones, pasando en el 2019 de \$5.867 millones a \$5.053 en el 2020.



PATRIMONIO

En la vigencia 2020 el Patrimonio asciende a la suma de \$18.913, presentando un incremento de \$2.296 millones equivalente a 13.82%, incremento jalonado por la cuenta de Reservas que se incrementó en un 66%.

EMAB S.A. ESP PATRIMONIO



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

Indicadores Financieros

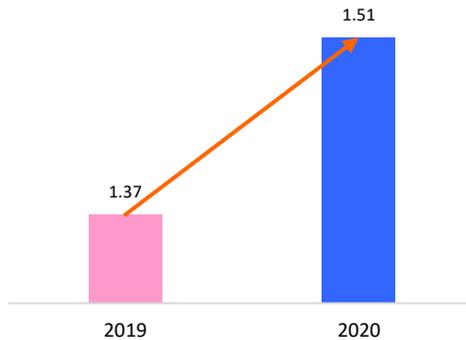
INDICADOR	FORMULA	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	\$6,958	Esta cifra nos muestra cuanto es el activo circulante neto que dispone la empresa para cumplir todos sus pasivos a corto plazo
Razón Corriente	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	\$1.51	Este indicador nos interpreta que por cada peso que debe la empresa a corto plazo, cuenta con 1.51 pesos para respaldar esa obligación
Razón de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	50%	Este indicador nos interpreta que por cada peso que tiene la empresa invertido en Activos, el 50% han sido financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados)
Razón de Concentración	Pasivo Corriente/ Pasivo Total	73%	Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la empresa posee con terceros, 73% tienen vencimiento corriente en menos de un año.
Rendimiento Sobre Activos	Utilidad Neta/ Activo Total	6.1%	Hace referencia que por cada peso invertido en el Activo Total se ha generado una utilidad neta del 6,1%
Razón de Autonomía	Patrimonio/ Activo Total	50%	De acuerdo a lo que refleja el desarrollo del indicador se deja en evidencia que por cada peso de Activo que invierte EMAB le corresponde al patrimonio 50%.

Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

Indicador Razón Corriente

Refleja la disponibilidad del efectivo para cubrir sus compromisos en el corto plazo. Quiere decir, que por cada peso que la entidad debe a corto plazo, cuenta con 1,51 pesos para cubrir sus compromisos en el año 2020.

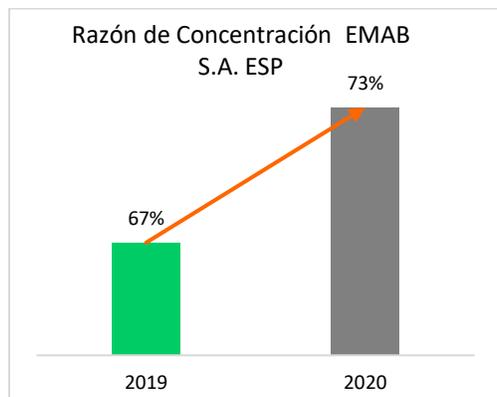
Razón Corriente - EMAB S.A. ESP



Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

Indicador Concentración Endeudamiento a Corto Plazo

Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la empresa posee con terceros, en el 2020, el 73% tienen vencimientos corrientes a corto plazo.



Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

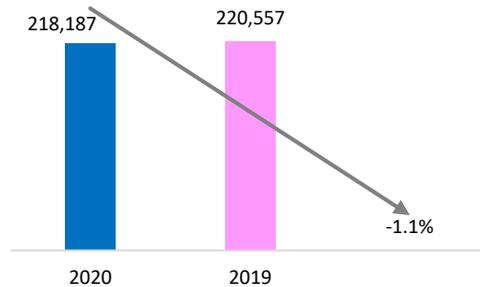
METROLINEA S.A

Para el año 2020, Metrolínea S.A registra para el cierre un Activo total por valor \$218.187 millones, un Pasivo total de \$309.191 millones y un Patrimonio total negativo con un valor de \$91.004 millones.

ACTIVO

El Activo Corriente de Metrolínea presenta una disminución del 64% para el año 2020 por valor de \$12.012 millones en comparación con el año 2019 \$18.660 millones, el Activo No Corriente reporta un incremento para el año 2020 por valor de \$9.462 millones equivalente al 5%.

METROLINEA S.A. ACTIVO TOTAL

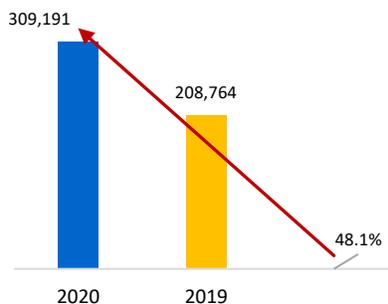


Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

PASIVO

El Pasivo Total de Metrolínea S.A. para la vigencia 2020 fue de \$309191 millones y para el año 2019 de \$208.764 millones presentando un incremento equivalente al 48.11%. Para el año 2020 el Pasivo Corriente tuvo un leve incremento del 1% pasando equivalente a \$29 millones; el Pasivo no Corriente presentó un incremento del 49% pasando de \$205.387 millones en el 2019 a \$305.784 millones en el 2020, como resultado del registro de las provisiones de Litigios y Demandas, por valor de \$149.688 millones el equivalente a 171% de incremento de una vigencia a otra.

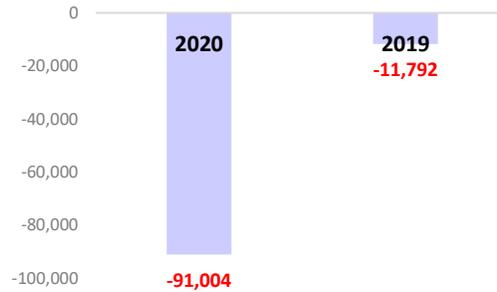
METROLINEA S.A. PASIVO TOTAL



Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

PATRIMONIO

El Patrimonio de Metrolínea a diciembre 31 de 2020, presenta una disminución del 871.74% por la pérdida contable presentada al registrar los intereses de los procesos fallados en contra de la entidad. Teniendo en cuenta que, a diciembre 31 de 2020, los procesos ya fallados en contra de Metrolínea S.A., esta transacción generó una pérdida en el resultado del ejercicio por valor de \$ 102.851 millones. El patrimonio registra un valor negativo a 31 de diciembre de 2020, por \$91.004 millones; con una pérdida del ejercicio por valor de \$102.851 millones.

METROLINEA S.A. PATRIMONIO


Fuente: Rendición de Cuentas. SIA Contralorías (Millones de pesos)

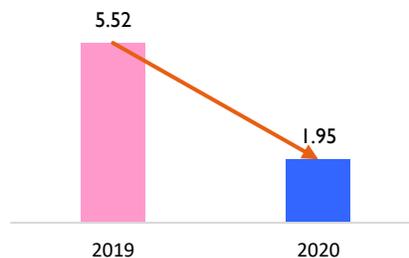
Indicadores Financieros Metrolínea S.A.

INDICADOR	FORMULA	RESULTADO	DESCRIPCIÓN
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	\$3,241	Esta cifra nos muestra cuanto es el activo circulante neto que dispone la empresa para cumplir todos sus pasivos a corto plazo
Razón Corriente	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	\$1.95	Refleja la disponibilidad del efectivo para cubrir sus compromisos en el corto plazo. Quiere decir, que por cada peso que la entidad debe a corto plazo, cuenta con 1,95 pesos para respaldar las obligaciones.
Razón de Endeudamiento	Pasivo Total/ Activo Total	142%	Este indicador nos interpreta que por cada peso que tiene la empresa invertido en Activos, 142% han sido financiados por acreedores, el cual se encuentra con un elevado nivel de endeudamiento.
Razón de Concentración	Pasivo Corriente/ Pasivo Total	1%	Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la empresa posee con terceros, 1% tienen vencimientos corrientes a corto plazo.
Razón de Autonomía	Patrimonio/ Activo Total	-42%	De acuerdo a lo que refleja el desarrollo del indicador se deja en evidencia que por cada peso de Activo que invierte Metrolínea le corresponde al patrimonio -42% cifra bastante baja.

Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

Indicador Razón Corriente

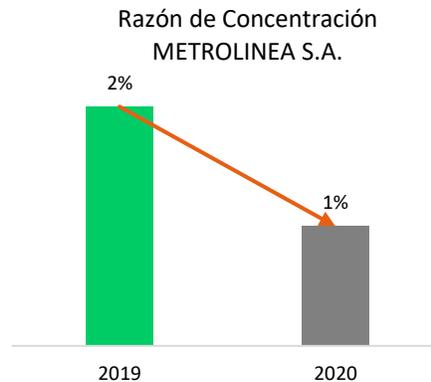
Refleja la disponibilidad del efectivo para cubrir sus compromisos en el corto plazo. Quiere decir que por cada peso que la entidad debe a corto plazo, cuenta con 1.95 pesos en el año 2020.

Razón Corriente - METROLINEA S.A.


Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

Indicador Concentración Endeudamiento a Corto Plazo

Este indicador nos señala que por cada peso de deuda que la empresa posee con terceros, en el 2020, el 1% tienen vencimientos corrientes a corto plazo.



Fuente: Equipo Rendición de Cuentas – Contraloría Municipal de Bucaramanga

SITUACIÓN FINANCIERA METROLÍNEA S.A. CIERRE VIGENCIA 2020

En desarrollo de Auditoría Financiera y de Gestión No.003 adelantada a Metrolínea S.A. según PVCFT 2021, vigencia 2020, el equipo auditor designado se permite realizar un resumen sobre la situación actual de esta entidad.

Es importante manifestar por parte de este Ente de Control, la gran preocupación que nos asiste por la situación financiera que atraviesa Metrolínea S.A a través de sus diferentes procesos judiciales lo cuales tienen a este sujeto de control, en una actual restructuración de pasivos Ley 550 de 1999.

Ahora bien, la Contraloría Municipal de Bucaramanga en virtud de la normatividad vigente, realiza un control posterior y selectivo, situación que permitió visualizar lo siguiente:

Desde vigencias anteriores, la Contraloría de Bucaramanga ha manifestado la difícil situación de este Sujeto de Control, siendo así, que en auditoría especial AE-007-2020, se le informó a Metrolínea S.A. la precaria situación financiera de la Empresa y la posible causal de disolución de la sociedad y/o la entrada a la ley 550 de 1999, por cuenta de su alto número de pasivos a raíz de las diferentes sentencias y procesos judiciales.

Así mismo, para la misma vigencia mediante oficio de fecha 26 de mayo de 2020 el Contralor Municipal de Bucaramanga (e) pone en contexto la real situación financiera de Metrolínea S.A, y solicita al Contralor General de la República Dr. CARLOS FELIPE CORDOBA LARRARTE intervención funcional Excepcional – Principio de Prevalencia respecto esta Empresa.

De igual forma para el mes de septiembre de 2020 este Ente de Control Fiscal, comunicó a los miembros de junta directiva de METROLÍNEA S.A los resultados de este proceso auditor donde se les informa la precaria situación financiera de la Empresa y la posible causal de disolución de la sociedad y/o la entrada a la ley 550 de 1999, por cuenta de su alto número de pasivos a raíz de las diferentes sentencias y procesos judiciales.

Así las cosas, durante el proceso auditor que se adelantó para la vigencia 2020 se observó:

El SITM hace referencia a la unión de 5 empresas que de manera conjunta tienen como fin el funcionamiento del Sistema integrado de transporte masivo, el SITM está conformado por las siguientes empresas entre las cuales se encuentra el ente gestor:

- 2 operadores de transporte (Metrocinco Plus y Movilizamos S.A): reciben pago por cada kilómetro recorrido.
- 1 operador de recaudo (TISA): reciben el 13.50% del total de las validaciones
- 1 ente gestor (Metrolínea S.A): recibe el 6.85% para funcionamiento desde el inicio de su creación, a raíz de la pérdida del laudo arbitral con estaciones Metrolínea y de la recepción del lote del portal de Floridablanca recibe el 4,79% para gastos de mantenimiento, seguridad, etc. y el 1,87% se provisiona para pago de contingencias judiciales.
- El Área Metropolitana de Bucaramanga - AMB como autoridad de transporte: recibe 5 pesos por cada validación

En la cláusula 85 de los contratos de concesión de operación se establece la tarifa del 6.85% para Metrolínea S.A., como ente gestor.

Como aspecto relevante que afecta aún más la situación financiera del sistema, se tiene que desde el 14 de marzo del 2020 el Sistema ha presentado una disminución relevante de usuarios aproximadamente en un 83%, lo que ha disminuido considerablemente los ingresos para el SITM, afectando a todos los actores, operadores, recaudo y control y ente gestor, lo que conlleva a un incremento en las catorcenas adeudadas.

El SITM (la bolsa que administra Corficolombiana), no sólo les adeuda a los operadores, sino también a Metrolínea S.A. como ente gestor. Se debe tener en cuenta que si bien es cierto, TISA es el recaudador y adeuda a todos los actores mencionados cerca de 14 catorcenas de cuentas por participación del recaudo de pasajes validados y venta de tarjetas, los ingresos del SITM nunca han sido suficientes para pagar los egresos operacionales de todos los actores del SITM que le fueron cargados mediante los contratos de concesión y convenios con el AMB.

Se resalta entonces, que los ingresos de cada catorcena no alcanzan para pagar el total de los egresos del mismo periodo, teniendo que acudir a los ingresos de las siguientes catorcenas para poder terminar de pagar a todos los beneficiarios del SITM.

LEY 550 DE 1999

Como lo había manifestado la Contraloría de Bucaramanga en procesos Auditores anteriores Metrolínea S.A., se encuentra pasando por una situación financiera insostenible, lo cual la incluyo dentro de la ley antes mencionada.

La Entidad teniendo en cuenta el alto nivel de endeudamiento en Junta Directiva del día 03 de septiembre de 2020, llevó la propuesta de entrar en Ley 550 de 1999, para posterior presentación en Asamblea General de Accionistas el día 14 de septiembre, que con un porcentaje del 99,10 % a favor, la Asamblea General de Accionistas de Metrolínea S.A. aprobó que la Empresa inicie el trámite para acogerse a la Ley 550 de 1999 como mecanismo de reactivación empresarial y reestructuración de pasivos, con el propósito de negociar una forma de pago con los acreedores.

El día 30 de noviembre de 2020, se radicó en 1294 folios vía correo electrónico la solicitud de trámite de reestructuración de pasivos de Ley 550 de 1999, ante la Superintendencia de Transporte; con el objetivo de llegar a un acuerdo con los acreedores frente al pago de las obligaciones que tiene METROLÍNEA S.A.

La Superintendencia de Transporte mediante Resolución No. 12652 del 09 de diciembre de 2020, admitió el trámite de reestructuración de pasivos y de forma inmediata se procedió a realizar los actos procesales tendientes a la comunicación y publicación del proceso, inscripción en el registro mercantil, posesión del Promotor.

A la fecha se está en la etapa de determinación de pasivos que debe ser surtida por el Promotor, teniendo un término para llevar a cabo dicha actuación procesal.

De acuerdo a la proyección de demanda y a la aceptación en Ley 550 por parte de la superintendencia de Puertos y Transportes, se hace una proyección de ingresos y gastos del Ente Gestor, y se observa que, los pasivos serán cubiertos por los ingresos del 1.87% los cuales tienen esta destinación específica y a partir del año 2030, se podrán destinar recursos adicionales de funcionamiento para acelerar el pago de las contingencias hasta el año 2036 aproximadamente. Para el funcionamiento del ente gestor, se proyectan ingresos a la venta de pasajes por arrendamientos, explotaciones colaterales, transferencias de los municipios, entre otros.

De este punto es importante resaltar que actualmente METROLÍNEA S.A se encuentra en dicho proceso de restructuración de pasivos y así poder identificar el valor real de sus acreencias, con el ánimo de llegar a un acuerdo o no con los directamente implicados, es de resaltar que existe un acreedor que, al no llegar a un acuerdo, de inmediato deja esta sociedad en proceso de disolución, dicho acreedor es ESTACIONES METROLÍNEA SA.

CONTRATOS DE CONCESIÓN

Existe un memorado de entendimiento donde se establecen las pautas para agotar esta vía, se hizo el estudio con la firma SUMATORIAS donde se detalla cada una de las concesiones, y se puede observar que la flota la deben casi en su totalidad , solo han pagado el 5% el resto se lo deben a los bancos, y entonces los municipios tendría que aportar durante estos 4 años un valor sobre los 250 mil millones de pesos para la sostenibilidad del sistema mientras terminan las concesiones, otra de las vías es la de terminar las concesiones y es aquí donde se habla que se podrán adquirir los buses, a través de unas fiducias y es allí donde se va buscar los aportes para poder adquirirlos (los buses que aun estén en servicio y al avalúo real de ese momento).

Una vez surta este trámite los buses que se adquieran se les entregaran a empresas que se constituyan de las mismas empresas del transporte público colectivo, se llaman convenios de colaboración empresarial, para que operen las rutas y aparte se integren con transporte público colectivo, pero para que pase todo esto se debe agotar la etapa de terminación de los contratos la cual no se ha dado, se debe agotar la etapa de negociación frente a la liquidación, se determinó que si hay mutuo acuerdo en la terminación de los contratos, también allá mutuo acuerdo en la liquidación de los mismos, para que no pase lo mismo que con estaciones Metrolínea, este contrato no se liquidó, se fue a un tribunal y actualmente existe una deuda por más de 140 mil millones de pesos.

De este punto es importante resaltar que actualmente METROLÍNEA S.A se encuentra en dicho proceso con los concesionarios.

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

Es importante manifestar que este documento no es vinculante, se firma por los que en ellos intervinieron con el ánimo de llegar a un consenso y crear una ruta de trabajo para el manejo actual de METROLÍNEA SA, referente a la reestructuración del sistema METROLÍNEA.

Los participantes de este Memorando fueron: Alcalde Floridablanca, Alcalde Piedecuesta, Alcalde de Bucaramanga, METROLÍNEA, los DOS operadores, el AMB, El Alcalde de Girón no firmó, TISA no se vincula porque TISA es un proceso aparte, TISA ya presentó formalmente la intención de terminar el contrato, en cambio los operadores quieren agotar estas etapas.

En el mes de febrero de 2021 se logró la suscripción del Memorando de Entendimiento por parte de Bucaramanga, Floridablanca y Piedecuesta y, con ello, los consultores procedieron a efectuar un cronograma de trabajo dinámico, con el fin de establecer los pasos y acciones a seguir.

Es importante resaltar que la entidad solicitó el acompañamiento de la Procuraduría General de Nación, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio de Transporte, Superintendencia de Transporte, Departamento Nacional de Nación, para iniciar mesas de trabajo para progresar en el aludido proceso de reestructuración.

De este punto es importante resaltar que actualmente METROLÍNEA S.A se encuentra en dicho proceso, el cual no ha sido culminado, así mismo, este Ente de Control Fiscal tiene facultades para ejercer su control Posterior y selectivo, lo que quiere decir que hasta que no exista un acuerdo firmado y finiquitado entre los que en ellos intervienen, este ente de control no puede entrar a realizar su revisión, lo destacable en este punto es que la procuraduría si tiene la facultad de acompañamiento durante el proceso y actualmente la misma sociedad METROLINEA SA, solicitó su acompañamiento.

RESULTADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Una vez revisados y analizados los Estados Financieros de Metrolínea S.A, se observa la situación real que posee la empresa al cierre de la vigencia 2020, es así que se pudo observar que el cierre de sus operaciones financieras generaron un resultado negativo para la vigencia 2020 por valor de \$-102.850.982.662, situación que inmediatamente se vio reflejado en el ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA cuenta patrimonio la cual generó un valor negativo de \$ -91.004.332.937, lo que inmediatamente generaría una causal para disolver la sociedad, pero teniendo en cuenta que Metrolínea S.A. se encuentra en ley 550 de 1999 la misma la ampara así:

“ARTICULO 18. CAUSAL DE DISOLUCIÓN POR PÉRDIDAS. Durante la negociación se entiende suspendido de pleno derecho el plazo legal dentro del cual pueden tomarse u ordenarse las medidas conducentes al restablecimiento del patrimonio social con el objeto de enervar la causal de disolución por pérdidas prevista en el numeral segundo del artículo 457 del Código de Comercio; e, igualmente, no se aplica lo dispuesto en el artículo 458 de ese mismo Código, sin perjuicio de lo dispuesto en el inciso 1o. del artículo precedente”

Ahora bien, referente al endeudamiento que posee METROLÍNEA S.A se pudo identificar en los indicadores financieros lo siguiente:

Razón de Endeudamiento:

RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS		
Razón Endeudamiento		
(Cifras en Miles de Pesos)		
PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL		
309,191,156,225.00	218,186,823,288.00	141.71%

El Nivel de Endeudamiento de METROLÍNEA S.A. es bastante alto, superior a sus activos, totalmente desbordado, este indicador permite analizar que por cada peso que tiene la Entidad invertido en Activos, el 141.71% se les adeuda a terceros, demostrando una negativa situación de endeudamiento.

Razón de Concentración:

RAZON DE CONCENTRACION		
(Cifras en Miles de Pesos)		
PASIVO CORRIENTE/ PASIVO TOTAL		
3,407,371,129.00	309,191,156,225.00	1.10%

Esta razón permite analizar qué porcentaje de la deuda está a corto plazo, en relación al total de las obligaciones que posee METROLÍNEA S.A. El indicador demuestra que el 1,10% de las deudas deben ser cubiertas en la misma vigencia.

Así las cosas, es evidente la situación negativa que tiene financieramente Metrolínea S.A. toda vez que sus activos no logran cubrir sus pasivos, lo cual genera un patrimonio negativo, demostrando falta de liquidez y autonomía financiera para el pago de sus procesos en contra.

Todo el tema de sentencias y procesos judiciales que tienen pasando por un mal momento al transporte masivo en Bucaramanga y su Área Metropolitana se debe por la Improvisación y falta de planeación que ha conllevado a Metrolínea S.A. a que se hayan proferido laudos arbitrales y sentencias en su contra por: mayores cantidades de obra no previstas en la ejecución de los contratos, mayor permanencia en obra y retrasos en la ejecución de los contratos de obra; además, hay tramos del Sistema que a la fecha no han entrado en funcionamiento, fuera de ello hay falencias en el seguimiento de la prestación del servicio.

Todo lo anterior conlleva a una problemática financiera que impacta significativamente las arcas de Metrolínea S.A. por cuanto sus ingresos se limitan a tan solo el 6.85% producto del convenio de concesión con TISA.

Lo anterior conlleva a que el Municipio de Bucaramanga por ser el mayor accionista (con un 94% de participación accionaria) sea afectado por ser el directamente responsable de la cancelación de Laudos Arbitrales y Sentencias de Jueces por conceptos como: intereses relacionados a mayores cantidades de obra, costas e indexaciones, desequilibrios económicos en los Contratos. Así las cosas, preocupa a este Organismo de Control que el erario del Municipio de Bucaramanga sufra detrimento patrimonial por decisiones administrativas que para la Justicia han sido equivocadas, tomadas por los Órganos de Administración de Metrolínea S.A., por falta de planeación en sus ejecuciones de obras públicas las que se ven reflejadas en los procesos judiciales seguidos en su contra.

Resultados del proceso auditor Auditoría financiera y de Gestión No.003 de 2021.
<https://www.contraloriabga.gov.co/informes/informes-de-auditorias/2021/regulares.html#>

4.4. Estados de Resultados Integral Bucaramanga

El Resultado de la Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental y Estado de Resultado Integral presentado por el municipio de Bucaramanga en la rendición de cuentas para los años 2020 y 2019 reflejan unos cambios así:

GRUPO	ENTIDAD	INGRESOS OPERACIONALES		VARIACIÓN RELATIVA	COSTO POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS		VARIACIÓN RELATIVA	RESULTADO NETO DEL EJERCICIO		VARIACIÓN RELATIVA
		2020	2019		2020	2019		2020	2019	
CENTRAL	BUCARAMANGA	1,002,002	955,239	4.9%	917,840	915,740	0.2%	84,163	39,500	113.1%
TOTAL	MUNICIPIO	1,002,002	955,239	4.9%	917,840	915,740	0.2%	84,163	39,500	113.1%
ENTIDADES CON TRANSFERENCIA DEL ENTE CENTRAL	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	81,289	83,398	-2.5%	77,497	70,285	10.3%	2,216	13,924	-84.1%
	INVISBU	7,461	11,102	-32.8%	7,120	11,422	-37.7%	339	-319	-206.3%
	CAJA DE PREVISIÓN	3,895	2,911	33.8%	4,987	4,039	23.5%	1,076	1,078	-0.2%
	INSTITUTO DE CULTURA	11,215	28,703	-60.9%	14,592	23,597	-38.2%	-3,091	5,444	-156.8%
	BOMBEROS	12,017	12,536	-4.1%	12,187	19,502	-37.5%	2,715	-7,396	-136.7%
	INDERBU	7,461	11,102	-32.8%	7,120	11,422	-37.7%	339	-319	-206.3%
	IMEBU	4,094	4,219	-3.0%	4,648	3,266	42.3%	-554	954	-158.1%
	CONCEJO	5,967	6,893	-13.4%	6,468	6,963	-7.1%	-501	-70	615.7%
	PERSONERIA	4,971	5,466	-9.1%	5,596	5,687	-1.6%	-640	-265	141.5%
TOTAL	DESCENTRALIZADOS Y ENTES DE CONTROL	138,370	166,330	-16.8%	140,215	156,183	-10.2%	1,899	13,031	-85.4%
SERVICIOS PÚBLICOS	AMB	163,494	168,050	-2.7%	136,054	117,813	15.5%	41,319	41,016	0.74%
	EMAB	44,193	43,389	1.9%	39,594	38,346	3.3%	2,296	2,100	9.33%
TOTAL	SERVICIOS PÚBLICOS	207,687	211,439	-1.8%	175,648	156,159	12.5%	43,615	43,116	1.2%
SALUD	ISABU	40,895	43,420	-5.8%	45,543	48,954	-7.0%	3,725	-3,464	-207.5%
TOTAL	SALUD	40,895	43,420	-5.8%	45,543	48,954	-7.0%	3,725	-3,464	-207.5%

TRANSPORTE	METROLINEA S. A.	12,186	34,695	-64.9%	115,037	40,900	181.3%	-	102,851	-6,206	1557.3%
TOTAL	TRANSPORTE	12,186	34,695	-64.9%	115,037	40,900	181.3%	-	102,851	-6,206	1557.3%
TOTALES		1,401,140	1,411,123	-0.7%	1,394,283	1,317,936	5.8%	30,551	85,977	35.5%	

Fuente: Software SIA Contralorías – Rendición de Cuenta- Millones de Pesos

Ingresos

Del total de ingresos operacionales o de actividad ordinaria del conglomerado municipal del año fiscal 2020 fue de \$1.401.140 billones de los cuales la Administración Central de Bucaramanga participo con el 72%, las empresas de servicios públicos (amb S.A. y EMAB S.A.) con 15%, salud con 3%, transporte masivo con 1% y la Dirección de Tránsito y Transporte con un 6%. Para la vigencia del 2019 presenta unos ingresos totales por valor de \$1.411.123 billones, que comparados con el año 2020 presenta una disminución de \$9.983 millones que corresponde al 0.7%, en comparación con el año anterior.

Gastos y Costos

Para el año fiscal de 2020 presenta unos gastos y costos totales por valor de \$1.394.283 billones, en comparación con la vigencia 2019 \$1.317.936 billones, se observa un incremento del 5.8% equivalente a \$76.347 millones. Las entidades con mayor participación en la generación de Gastos y Costos son administración central de Bucaramanga con \$917.840 millones equivalente a 66%, seguida por amb S.A. \$136.054 millones equivalente a 10%, Metrolínea S.A. \$115.037 millones equivalente a 8%, y Dirección de Tránsito con \$77.497 millones equivalente a 6%.

Excedente o Déficit Financiero

Durante el año 2020 se presenta un Excedente Operacional de \$30.551 millones, valor que presenta una variación absoluta de \$-55.426 millones con relación al año 2019 el cual ascendía a \$85.977 millones, presentando una variación negativa de 64%. Las entidades con mayor participación en la generación de excedente financiero fueron Administración Central de Bucaramanga con \$84.163 millones, seguida por Acueducto Metropolitano de Bucaramanga con \$41.319 millones, ESE ISABU con \$3.725 millones, entidad que para el año 2019 tuvo déficit financiero de \$3.464, Bomberos de Bucaramanga con \$2.715 millones entidad que para el año 2019 tuvo déficit financiero de \$7.396 millones. También entidades como el Instituto Municipal de Cultura en la vigencia 2019 presento una utilidad de \$5.444 millones y pasó en la vigencia 2020 a cifras negativas con -\$3.091 millones, con una variación negativa de 157% y Metrolínea S.A., por segundo año presenta un déficit por valor de \$102.851 millones, la Personería de Bucaramanga con un déficit de \$640 millones, seguida por el Concejo de Bucaramanga con \$501 millones y por último el Instituto de Empleo de Bucaramanga con un déficit de \$554 millones.