

CONTRALORIA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NICSP  
DICIEMBRE 01 A 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(Cifras en pesos)



SALDO DEL PATRIMONIO 31 DICIEMBRE DE 2019	531.593.756
VARIACIONES PATRIMONIALES A DICIEMBRE 31 DE 2020	<u>143.743.286</u>
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2020	675.337.042

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

**DISMINUCIÓN**

<b>3109</b>	<b>RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-668.064.446</b>
310901	Excedente Acumulado	-1.252.891
310902	Deficit Acumulado	-666.811.555
<b>3110</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICICO</b>	<b>811.807.732</b>
311002	Deficit del Ejercicio	811.807.732

**HECTOR ROLANDO NORIEGA LEAL**  
Contralor Municipal de Bucaramanga (E)

**MARIA A. PINILLA A**  
Profesional Universitario